



الجمهورية اللبنانية
وزارة الشؤون الاجتماعية

الدستراتيجية الوطنية لأكبار السن في لبنان 2030-2020



كلمة وزارة الشؤون الاجتماعية

تشكل الاستراتيجية الوطنية لكبار السن خط الاستجابة الأساسي لوصيات المؤتمرات الدولية الداعية إلى ضمان حقوقهم على المستويات الصحية والاجتماعية والاقتصادية، وإلى العمل في سبيل تقليل الفوارق الاجتماعية وتحقيق العدالة والفرص المتكافئة للجميع وتنمية المجتمعات بما يضمن تأمين حياة لائقة وكريمة تحفظ حقوق كبار السن وكرامتهم الإنسانية.

دفعت هذه الغاية وزارة الشؤون الاجتماعية إلى حشد الجهود، والسعى بالشراكة مع صندوق الأمم المتحدة للسكان إلى وضع وثيقة وطنية تمثل إطاراً موجهاً للعمل على هذا الملف العابر للقطاعات، مستندة في سعيها لا إلى المنظومة الحقوقية والمبادئ التنموية فحسب، إنما أيضاً إلى مذргات عدد من الدراسات والأبحاث العلمية، آخرها دراسة أعدّتها في إطار شراكتها مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إيسكوا) عام 2018 بعنوان "الأولويات الاجتماعية والاقتصادية لكبار السن في لبنان: سُبل العيش بكرامة" وسلطت توصياتها الضوء على وجوب تطوير استراتيجية وطنية تشتمل مظلة تنضوي في إطارها كل المبادرات والبرامج والمشاريع الخاصة بكبار السن، ولا سيّما في ظل عدم تطرق التخطيط والتمويل على المستوى الوطني إلى قضيّاتهم بصورة وافية، فضلاً عن محدودية شبكات الأمان الاجتماعي وضعف التنسيق بين مختلف الجهات المعنية وغياب طابع الاستدامة عن المبادرات الخاصة للاستجابة لحاجات كبار السن.

مما لا شك فيه أنّه على الرغم من الطاقات والخبرات التي يتمتع بها كبار السن، لا يزال هؤلاء من الفئات الأكثر عرضة للخطر، ولا يمكن إغفال تأثير جائحة كوفيد-19 وانفجار مرأة بيروت والأزمة الاقتصادية في لبنان التي فاقمت معدلات الفقر وطالبت بتداعياتها وتأثيرها عدداً كبيراً منهم.

فضلاً عن أنّ التقدّم المحرز في السنوات الأخيرة، ولا سيّما على المستوى الصحي، والمنتّقل في إطالة أمد حياة كبار السن، يبقى متواضعاً أمام التحدّيات على صعيد توفير نوعية حياة جيدة والمحافظة عليها، وتعزيز مجالات مشاركة كبار السن بموازاة التأكّد من حصولهم على الخدمات المناسبة ذات الجودة وضمان الشيوخة، بما يحفظ لهم حياة كريمة ولائقة، ويضمن أنّهم الصحي وال الغذائي والاجتماعي والاقتصادي.

من هنا كانت الاستراتيجية الراهنة ثمرة عمل مشترك وحلقات نقاش وحوار مع كافة الجهات المرجعية المختصة في لبنان. وقد اعتمدت المقاربة الحقوقية بالدرجة الأولى، وركّزت على نهج دورة الحياة وعلى أهمية تمكين كبار السن لتحقيق أهداف التنمية المستدامة على قاعدة عدم إغفال أحد وتحديداً الفئات الأكثر عرضة للمخاطر.

نتوجّه بالشكر إلى كلّ من أسهم في إنجاز هذه الاستراتيجية الوطنية من خبراء واقتصاديين ومعنيين، ولا سيّما خبراء الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين. كذلك نتقدّم بالشكر والتقدير العميقين لشركائنا: صندوق الأمم المتّحدة للسكان والإسكوا ومركز الدراسات والأبحاث لبار السن لكلّ الدعم والجهود المبذولة.

إنّ إطلاق الاستراتيجية الوطنية يأتي في مرحلة قد تكون الأدقّ في تاريخ لبنان، لكنّها حتماً لن تكسر إرادتنا المستندة إلى المنظومة الحقوقية والمبادئ التنموية، وكذلك أيضاً والأهم إلى باقة من القيم الدينية والأخلاقية والإنسانية التي تشكّل جوهر لبنان وسرّ صموده.

ستواصل وزارة الشؤون الاجتماعية سعيها كي تسلك ماضيين هذه الاستراتيجية طريقة نحو التطبيق، من خلال تطوير خطط عمل تنفيذية تشكّل مستقبلاً مظللاً لجميع التدخلات والبرامج والنشاطات ذات الصلة، بما يتيح تأثير التمويل المطلوب وترشيد الإنفاق وحسن استثمار الموارد وتكامل الجهود على المستوى الوطني، خدمةً لقضايا كبار السن وحقوقهم في لبنان.

تمهيد

يسراً وزارة الشؤون الاجتماعية في لبنان، وصندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA)، والإسكوا، ومركز الدراسات لبار السن (CSA) في لبنان، تقديم هذه "الاستراتيجية الوطنية لبار السن" للعقد 2020-2030، وهي أول استراتيجية وطنية في لبنان في هذا المجال. يمثل هذا العمل علامة فارقة في المضي قدماً في موضوع التعمّر، كذلك يوفر الزخم اللازم لرسم خارطة طريق ووضع خطة عمل شاملة متعددة القطاعات تنبثق منها سياسات وبرامج متكاملة ترصد الموارد المالية اللزجة، وخاصة في ظل الظروف المالية والاقتصادية الضاغطة التي يمر بها لبنان.

لقد وصف المنتدى الاقتصادي العالمي التعمّر السكاني بأنه أحد أهم التطورات демографية والاجتماعية في التاريخ الحديث. وكما هو الحال في مختلف أنحاء العالم، فإنّ الزيادة التي شهدتها لبنان في عدد ونسبة كبار السن (من تخطى عمر الـ 65) على مدى العقود الأربع الماضية هي نتيجة للتقدّم الاجتماعي والطبي الذي مكّنا من العيش حياةً أطول والتتمتع بصحةً أفضل (عموماً) من أي وقت مضى. ومع ذلك، فإنّ هذا الارتفاع في عدد ونسب كبار السن يشكّل تحدياً، وسيستمر في التزايد بشكل ملحوظ في السنوات القادمة بسبب موجات هجرة الشباب اللبنانيين بحثاً عن ملاذات أكثر أماناً في أعقاب التوترات الاجتماعية والسياسية الأخيرة والانهيار الاقتصادي عام 2020، الذي تفاقم بسبب انفجار 4 آب/أغسطس.

اعتمدت صياغة الاستراتيجية على كثير من مصادر البيانات المواتبة للتطورات الدولية المتعلقة بالتعمر والمتجانسة مع البيئة والقيم اللبنانية، واعتمدت أيضاً على نهج تشاركي وطني. وترتكز هذه الاستراتيجية على أربعة مبادئ توجيهية:

منظور "شّرعة حقوق الإنسان" والمنظور الجندي والالتزامات الدولة تجاه المواريث الدوليّة، وتجاه مواطنها وعليه فإنّ هذه الاستراتيجية ليست رعائية فحسب، بل حقوقية أيضاً. فضلاً عن أنها تؤكّد أنّ معالجة قضايا كبار السن والعمل نحو شيخوخة آمنة هي عملية تستمر مدى الحياة ولاد تبدأ في عمر محدد أو بعد التقاعد. وتؤكّد كذلك على أنّ موضوع التعمر هو مسؤولية مشتركة فردية وجماعية، تقع على عاتق عدة قطاعات، ويجب إعطائهما الأولوية في جميع السياسات والاستراتيجيات وخطط العمل الوطنية. وأخيراً تسعى الاستراتيجية، إلى إحداث تغيير جذري، على المستويين الفردي والجماعي، في كيفية فهمنا لمفهوم التعمر وتعاطينا معه.

والختصاصيين لمشاركتهم خبراتهم ووجهات نظرهم حول مختلف جوانب الاستراتيجية، فقد أسهם في وضع الاستراتيجية أكثر من 60 خبيراً، بما في ذلك خبراء الهيئة الوطنية. كذلك شخص بالشكر الكبير والعرفان كل من شاركنا خبراته وآرائه وتصوراته خلال مجموعات التركيز والمقابلات.

أخيراً وليس آخرأ، نشدد على أهمية الاستمرار بنجاح العمل التشاركي بين كافة الجهات لخلق بيئة مؤاتية تحافظ على حقوق كبار السن وصحتهم ورفاههم، وتتوفر لهم العيش الكريم وتدعم الأسرة وتحافظ على قيمنا المجتمعية.

فنتوجّه إلى الجميع بشكرنا وامتناننا.

الفريق الاستشاري

هذه الاستراتيجية الوطنية هي توجيه لعمل الفريق الاستشاري الذي أعد المقابلات ومجموعات التركيز، وتولى التنسيق والتيسير في اجتماعات الخبراء وغيرها من اللقاءات الوطنية ومراجعة المصادر وصياغة الاستراتيجية.

أعضاء الفريق الاستشاري: د. عبلة محيو سباعي، د. نبيل قرنفل، د. حلا توفل، الآنسة مايا أبي شاهين.

المستشارين الذين أسهموا في الإعداد: السيدة مههى أبو شوارب، د. لوري أبي حبيب، د. سليم أديب، السيد عزام حوري. وقد أسهمت في تنفيذ العمل السيدة نور بوخاري.

عن مركز الدراسات لكيار السن

مركز الدراسات لكيار السن (CSA) في لبنان هو منظمة غير حكومية تقودها مجموعة من المهنيين الملتزمين بتعزيز السياسات والممارسات القائمة على الأدلة العلمية لدعم كبار السن في لبنان والعالم العربي. وتمثل مهمته في إنشاء منتدى للبحث والتعليم وصياغة السياسات والتدريب يتناول مسألة التعمّر في المنطقة.

كذلك تسعى إلى الترويج لصورة إيجابية عن إمكانات كبار السن وإسهاماتهم في مجتمعاتهم وأسرهم. وارتکزت الاستراتيجية الوطنية على إطار تضمن ستة محاور وأربع آليات متراقبة تهدف إلى تأمين حياة صحية وآمنة ومتشاركة في بيئة داعمة لكيار السن.

إن العمل الدؤوب على مدى عامين على هذه الاستراتيجية في ظل الأزمات المتتالية التي عصفت بلبنان، إلى جانب النهج التشاركي بين القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني وكبار السن أنفسهم الذي اعتمد من أجل تطوير هذه الاستراتيجية يجعلنا شاملة تلبّي احتياجات وأولويات كبار السن في مختلف القطاعات. وبناءً على الاتجاه المنصوص عليه في هذه الاستراتيجية، يجب وضع "خطة عمل" تسهل ترجمة أهداف الاستراتيجية وغاياتها إلى برامج وتدخلات تراعي الترابط بين مختلف القطاعات، وترتكز على تحليل الموارد الضرورية والإطار الزمني والمخاطر والفرص المتاحة.

يود مركز دراسات كبار السن أن يتقدّم بجزيل الشكر لكلّ من أسهם في إنجاح هذه الاستراتيجية من أفراد ومؤسسات، وكذلك يعرب عن امتنانه لشركائه في وزارة الشؤون الاجتماعية وصندوق الأمم المتحدة للسكان والإسكوا لالتزامهم ودعمهم المستمر. نخص بالذكر المدير العام لوزارة الشؤون الاجتماعية، القاضي عبد الله أحمد، والستّيدة رندة بو حمدان، والستّيدة فرناند أبو حيدر والستّيدة سمر سليلاتي من وزارة الشؤون الاجتماعية، والستّيدة أسمى قرداحي والستّيدة أندوكينا الخوري من صندوق الأمم المتحدة للسكان، والستّيدة سارة سلمان من الإسكوا لتوجيهاتهم القيمة ومراجعتهم عدّة مسودات سابقة للاستراتيجية، وكذلك تسهيّلهم عملية جمع المعلومات وتيسير أعمالنا وإنابة التواصل مع كثير من الفرقاء وأصحاب الشأن والجهات المعنية. ونتوجّه بالشكر أيضاً إلى خبراء الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان، والاستشاريين

المحتويات

4	كلمة وزارة الشؤون الاجتماعية
6	تمهيد
10	المقدمة
12	أولاً. السياق الوطني
12	أ. التغيرات الديمografية في لبنان
14	ب. انعكاسات التغيرات الديمografية
15	ج. قنوات الدعم والحماية الاجتماعية
16	د. فرصة التعمّر السكاني
16	هـ. تداعيات أزمات 2020 على كبار السن
18	ثانياً. منهجية إعداد وصياغة الاستراتيجية الوطنية لكبار السن
18	أ. المراجعة المكتبية
19	ب. آلية البحث الميداني
20	ثالثاً. الرؤية والرسالة والمبادئ التوجيهية
20	أ. الرؤية
20	ب. الرسالة
20	جـ. المبادئ التوجيهية
21	رابعاً. إطار السياسات والتدخلات
23	أ. المحاور
33	بـ. الآليّات
37	خامساً. قصة نجاح 1

38	سادساً. قصة نجاح 2
39	المرفق الأول. التقارير الوطنية والإقليمية
44	المرفق الثاني. لائحة بالمقابلات ومجموعات التركيز

قائمة الأشكال

13	الشكل 1. الهرم السكاني في لبنان 1980-2050
14	الشكل 2. نسبة توزيع السكان بحسب الشرائح العمرية في لبنان (1980-2050)
22	الشكل 3. الآليات ومحاور الاستراتيجية الوطنية لكيبار السن



المقدمة

تشكل ظاهرة تعمّر السكان إحدى أبرز الاتجاهات الديمografية المعاصرة. وفي حين يُعدّ التعمّر أحد أهم الإنجازات التي حققتها الإنسانية، يمثل في الوقت نفسه أحد أبرز التحديات التي تواجهها. فقد ارتفع العمر المتوقع عند الولادة من 46 سنة عام 1950 إلى 72 سنة حالياً. فضلاً عن أنّ واحداً من كلّ 11 شخصاً في العالم يفوق عمره لا 65 (9 في المائة)، وبحلول عام 2050، سيكون واحد من كلّ ستة أشخاص في العالم فوق سنّ لا 65 (16 في المائة)¹. ويشهد العالم حالياً وللمرة الأولى في التاريخ تحولاً هاماً يتمثّل في تفوق عدد الأشخاص الذين تزيد أعمارهم عن لا 65 سنة على عدد الأشخاص الذين تقلّ أعمارهم عن الخمس سنوات².

ولا يُستثنى لبنان من هذا التغيير الديمغرافي إذ إنّه يشهد التعمّر السكاني الأسرع بين الدول العربية.

جرى الاعتراف بتعمّر السكان منذ انعقاد الجمعية العالمية الأولى للشيخوخة التي دعت إليها الأمم المتحدة في فيينا عام 1982، والتي تمّضت عن خطة عمل فيينا الدولية للشيخوخة. وفي عام 1991، اعتمدت الجمعية العامة "مبادئ الأمم المتحدة المتعلقة بكبار السنّ"، وأعلنت الأولى من شهر تشرين الأول/أكتوبر "اليوم العالمي لكبار السنّ"، كذلك أعلنت الجمعية العامة للأمم المتحدة عام 1999 السنة الدولية لكبار السنّ.

خصص برنامج عمل المؤتمر الدولي للسكان والتنمية الذي عُقد في القاهرة عام 1994 حيزاً لكبار السنّ، فتمثّلت بعض الإجراءات المتعلقة بهم في دعوة الحكومات إلى تهيئة الظروف الملائمة لتمكين كبار السنّ من أن يعيشوا حياة صحيّة ومنتجة، إضافةً إلى وضع نُظم للضمان الاجتماعي تكفل الإنصاف والتضامن ما بين الأجيال، فضلاً عن تعزيز نُظم الدعم وشبكات الأمان الرسمية وغير الرسمية، واستغلال مهارات كبار السنّ وقدراتهم بما يعود بالفائدة على المجتمع³.

¹ <https://www.un.org/en/sections/issues-depth/ageing/>.

² <https://www.un.org/en/sections/issues-depth/ageing/>.

³ صندوق الأمم المتحدة للسكان، برنامج العمل الذي اعتمدته المؤتمر الدولي للسكان والتنمية الذي عُقد في القاهرة في الفترة من 5 إلى 13 أيلول/سبتمبر 1994.

في حين أنّ أهداف التنمية المستدامة 2030 لم تذكر مباشرةً لكيان السنّ، يبقى مفهومها التوجيهي الأساسي "عدم إهمال أي أحد" (Leaving no one behind)، ما يعني الوصول إلى جميع شرائح المجتمع بما في ذلك كبار السنّ. والجدير بالذكر أنّ معظم أهداف التنمية المستدامة تتناول قضيّاً تهمّ كبار السنّ ومنها القضاء على الفقر المدقع (الهدف 1)، القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي (الهدف 2)، ضمان تمتع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية في جميع الأعمار (الهدف 3)، وتعزيز فرص التعليم مدى الحياة (الهدف 4)، تحقيق المساواة بين الجنسين (الهدف 5)، واعتماد سياسات للحماية الاجتماعية والاقتصادية التي تحقق مساواة ومشاركة أكبر في المجتمع (الهدفان 10 و16)، وجعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة وآمنة ومرنة ومستدامة (الهدف 11)، وتحفيز السلام والعدل والحد من جميع أشكال العنف (الهدف 16) وتطوير بيانات ذات جودة عالية (الهدف 17).

ومن هنا تمثّل الاستراتيجية الوطنية لكيان السنّ في لبنان خطوة مفصليّة في هذه المرحلة لتطوير السياسات المتعلّقة بكبار السنّ ولتحقيق تطلعاتهم وتلبية حاجاتهم واستثمار طاقاتهم بما يتماشى مع الحقائق الديمغرافية والموارد والقيود الوطنية، والأهداف المحدّدة في الخطة الدوليّة للشيخوخة وأهداف أجندة 2030.

واستمر العمل لصالح كبار السن عام 2002 عندما عقدت الجمعيّة العالميّة الثانية للشيخوخة في مدريد. فتبينت الجمعيّة حينذاك الإعلان السياسي وخطّة عمل مدريد الدوليّة للشيخوخة (MIPAA)، بهدف وضع سياسات دوليّة موائمة للقرن الحادي والعشرين. واعتمدت الخطّة من قبل 159 دولة عضواً في الأمم المتّدة بما في ذلك لبنان. تدعو خطّة العمل إلى تغيير في المواقف والسياسات والممارسات على جميع المستويات للإستفادة من الإمكانيات الهائلة لكيان السنّ في هذا القرن. وترد في الخطّة توصيات مدددة للعمل تقضي بإعطاء الأولويّة لكيان السنّ والتنمية، ورفع مستويات الصحة والرفاه بما يشمل مرحلة الشيخوخة، وإيجاد بيئات تمكينية وداعمة لكيان السنّ.

في شباط/فبراير 2002، وضع الإطار السياسي لخطّة العمل العربيّة للشيخوخة العالميّة الثانية للشيخوخة في مدريد. وأكدت خطّة العمل العربيّة على الدور الرئيسي للأسرة ودور المنظمات غير الحكوميّة ومؤسسات المجتمع المدني في رعاية كبار السنّ ودعمهم. وتدرج "الاستراتيجية العربيّة لكيان السنّ 2019-2029"⁴ في إطار المقررات الدوليّة لضمان حقوق كبار السن والدعوات الصادرة عن المؤتمرات العربيّة الخاصة بهم، فضلاً عن المسار الدولي المتعلّق بتحقيق أهداف التنمية المستدامة (أجندة 2030)، ولا سيّما ما يتعلّق بتقليل الفوارق بين الفئات الاجتماعيّة ومجابهة كلّ أشكال اللامساواة وتحقيق العدالة والكرامة للجميع.

⁴. الاستراتيجية العربيّة لكيان السن 2019-2029 (جامعة الدول العربيّة، مجلس وزراء الشؤون الاجتماعيّة العرب بالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان، 2016).

أولاً. السياق الوطني

يمثل تعمر السكان ظاهرة عالمية. وعلى عكس النظرة التقليدية لتعمر السكان المحسوبة في العالم المتقدم، تبيّن الواقع ومعطيات الحالية أنّ البلدان النامية ومن بينها البلدان العربية تواجه أيضاً تحديات كبيرة نتيجة التحول الديمغرافي الذي أدى إلى تعمر سكانها.

أ. التغييرات الديمغرافية في لبنان

يشهد لبنان تحولاً ديمغرافياً وذلك بسبب انخفاض الخصوبة، والإنجازات التي تحققت في تخفيض معدل وفيات الأطفال وتراجع الأمراض المعدية، ما أدى إلى ارتفاع معدلات البقاء على قيد الحياة بشكل عام وزيادة عدد كبار السن ونسبتهم. ففي عام 1980، بلغ توقع الحياة عند الولادة 68 سنة، أمّ اليوم، فيبلغ 81 سنة. يمثل الأشخاص الذين تبلغ أعمارهم 65 سنة أكثر من 11 في المائة⁵ من سكان لبنان، وهي أعلى نسبة في المنطقة العربية. ومن المتوقع أن ترتفع هذه النسبة إلى 14.0 و 23.3% في المائة على التوالي بحلول عامي 2030 و 2050 (الشكل 1). وبحلول عام 2040، سيكون في لبنان أشخاص مسّنون أكثر من الأطفال، وسيتحول ترّكز الإعالة العمرية من إعالة الأطفال إلى إعالة كبار السن (الشكل 2). فضلاً عن ذلك، تزداد نسبة كبار السن بسبب الموجات المتناثلة والمترابطة لهجرة الشباب البالغين الذين يبحثون عن فرص عمل أفضل في بلدان أخرى، وكذلك بسبب الموجات المعاكسة، أي هجرة العودة، للعامل بعد التقاعد.

بلغ معدل الإعالة في العام⁶ الحالي في لبنان 49.8% في المائة)، ومن المتوقع أن يصل عام 2050 إلى 59% في المائة). يوفر معدل الإعالة لفترة محدودة فقط، "فرصة ديمغرافية" لتخفيف الضغط على الحكومة في ما يتعلق بإعالة صغار السن

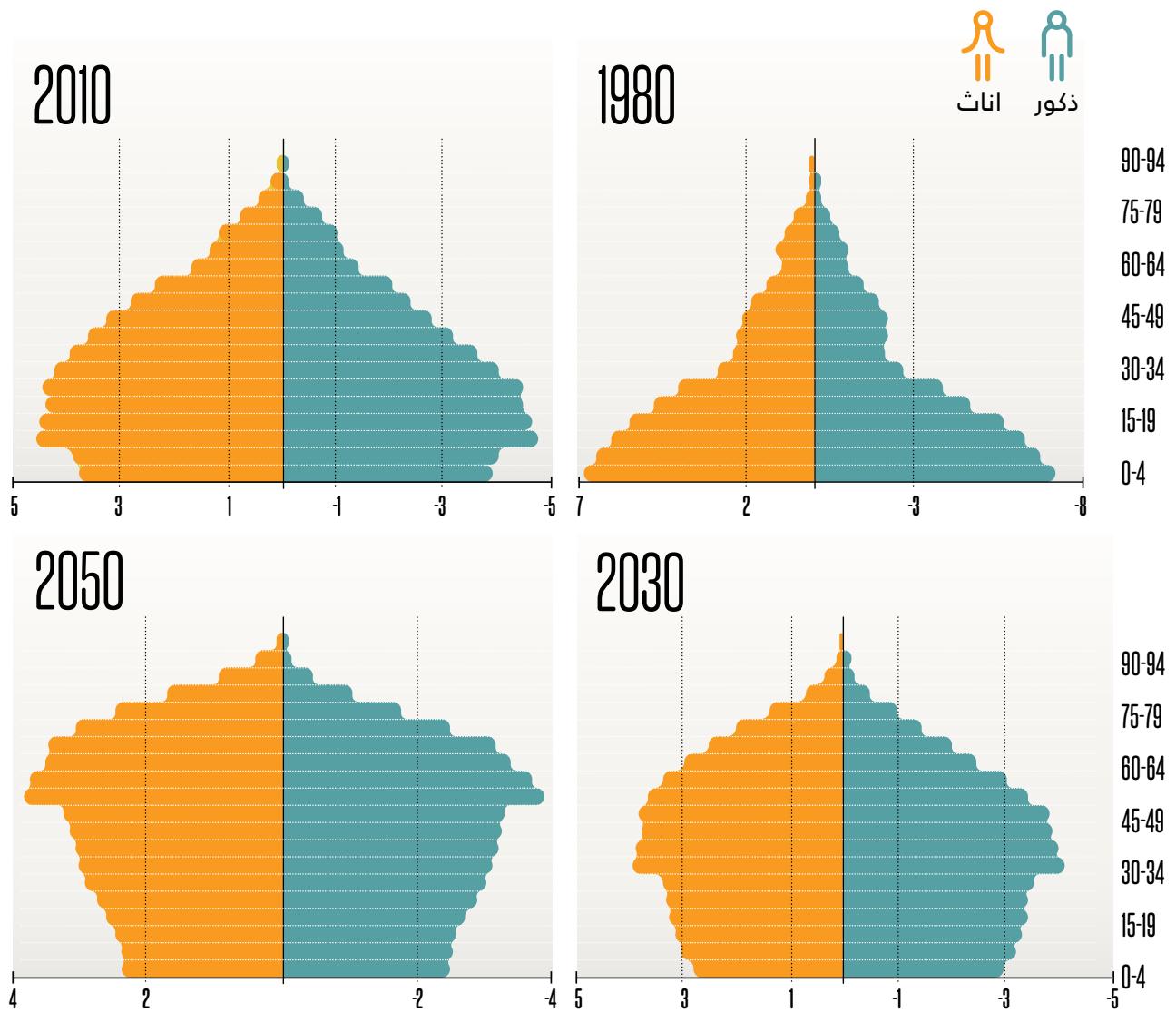
.Labor Force and Household Living Conditions survey 2019-2018, CAS, Lebanon.⁵

⁶ نسبة المعالين الذين تتراوح أعمارهم بين صفر و 14 عاماً وأكثر من 65 عاماً، مقارنة بمجموع السكان الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 64 عاماً.

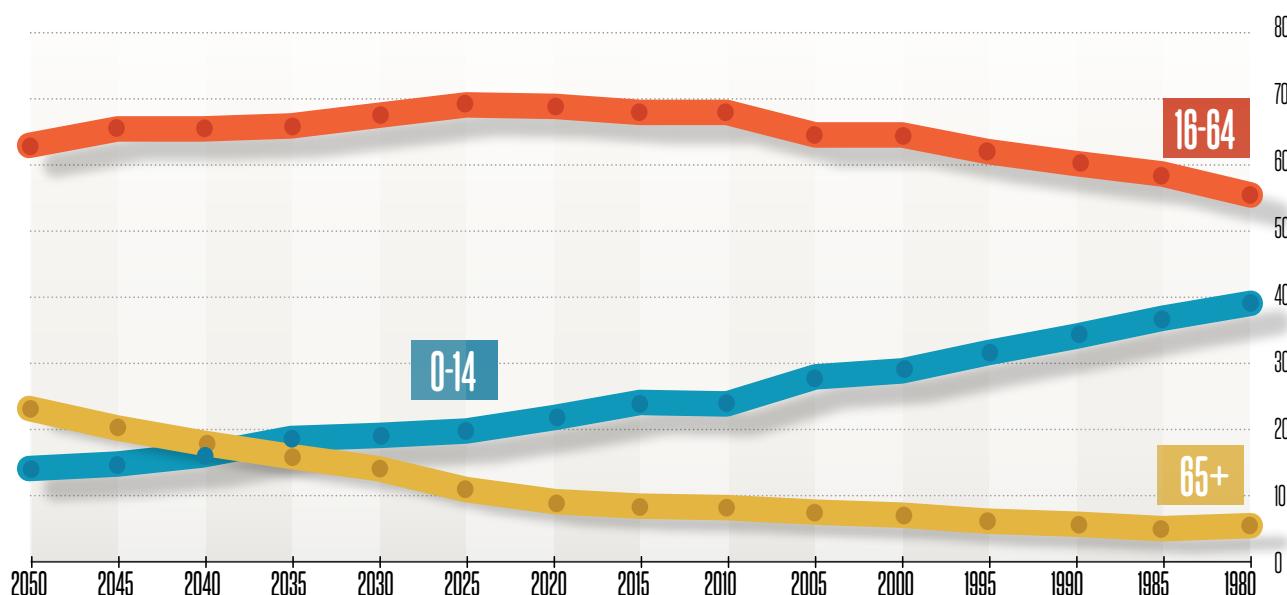
<https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.DPND?locations=LB>

وكبار السن غير المنتجين، من خلال وفرات ملموسة في مخصصات الموارد (أكانت دعم التعليم أو كانت تقديمات صحية ومعاشات تقاعدية) التي من الممكن استخدامها في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية. كذلك يزيد هذا الوضع من نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي، الأمر الذي يحقق مستوى أفضل من الرفاه لإنمالي السكان. غير أن ذلك لم يحصل، لا بل شهدت التنمية الاقتصادية ركوداً بشكل عام خلال السنوات الأخيرة، مع تفاقم حاد منذ تشرين الأول / أكتوبر 2019، بسبب التحرّكات والانهيار المالي وجائحة كورونا التي ستؤدي بحسب تقدير وزارة الشؤون الاجتماعية إلى انخفاض الناتج المحلي الإجمالي إلى ما دون 15 في المائة، وارتفاع نسبة الفقر إلى أكثر من 60 في المائة والبطالة إلى أكثر من 50 في المائة أيضاً. وبالتالي تبرز الحاجة إلى التخطيط مسبقاً وإيجاد الطرق المناسبة للإصلاحات والتدخلات.

الشكل 1. الهرم السكاني في لبنان 1980-2050



الشكل 2. نسبة توزيع السكان بحسب الشرائح العمرية في لبنان (2050-1980)



المصدر: Population Division of the Department of Economic and Social Affairs of the United Nations Secretariat, *World Population Prospects: The 2017 Revision*, <http://esa.un.org/unpd/wpp/index.htm>

بـ. انعكاسات التغيرات الديمغرافية

كبار السن. ويستمر النقاش حول ما إذا كانت الحياة الأطول التي ينعم بها كبار السن، ولد سيّما النساء منهم، هي حياة صحية.

مع تحول الأسر من أسر ممتدة إلى أسر نووية، وزيادة مشاركة الإناث في النشاط الاقتصادي، والظروف الاقتصادية القاسية وهجرة الشباب، يزداد عبء إعالة كبار السن على المستوى الرعائي والصحي والاقتصادي والاجتماعي على العائلة، ولد سيّما في ظل التغيرات الكبيرة في الضمان الصحي والاجتماعي وأنظمة التقاعد. ومن المتوقع أيضاً أن تؤدي مستويات التضخم المالي وبالبطالة والحرج بسبب جائحة كورونا وتأثيرات انفجار بيروت إلى تفاقم صعوبة تلبية حاجات كبار السن الأساسية وصعوبة وصولهم إلى الخدمات الصحية والاجتماعية والمالية، ما يزيد الحاجة إلى دعم الحكومات والمجتمع المدني لمساندة العائلة وضمان رفاه كبار السن ضمن بيئته.

ترافق التغيرات الديمغرافية في لبنان مع تحول صحي يتمثل في حلول الأمراض غير المعدية مكان الأمراض المعدية كأسباب رئيسية للوفاة والاعتلال. وبالرغم من عدم وجود دراسات وطنية تختص بكبار السن على وجه التحديد في لبنان، تشير تقديرات وزارة الصحة العامة إلى أنّ نحو 45 في المائة من كبار السن يعانون مرضًا غير معدي واحد على الأقل، ينتمي في الدرجة الأولى إلى أمراض الجهاز التنفسي وأمراض القلب والأوعية الدموية ومرض السكري (إيسكوا، 2017). أمّا مشاكل الصحة العقلية فهي منتشرة أيضًا بين كبار السن اللبنانيين ومنها الخرف (5.8 في المائة) واضطرابات المزاج مدى الحياة (9.3 في المائة) (كرم، 2012).

يأتي هذا التغيير الصحي في ظلّ نقص حاد على مستوى الكوادر البشرية المتخصصة بقضايا كبار السن وأمراض الشيخوخة والأماكن المؤهلة في المستشفيات وخارجها لاستقبال

ج. قنوات الدعم والحماية المجتمعية

تابعة لجمعيات أهلية وهيئات دينية لديها مراكز اجتماعية ومستويات صحيّة متعاقدة مع وزارة الشؤون الاجتماعية. تؤمن هذه المراكز المعانيات الطبية والأدوية لبار السن بشكل مجاني على اعتبارهم من فئات المعفيين لديها من دفع التعريفات، حتّى الرمزية منها. إضافةً إلى خدمة المأوى والرعاية اليومية لما يقارب من 30 مؤسسة للرعاية الاجتماعية، علماً أنّ نسبة كبار السن المقيمين في المؤسسات منخفضة جداً (لا تتجاوز 1% في المائة من كبار السن الذين تزيد أعمارهم عن 65 عاماً). ويستفيد أكثر من 16 ألف شخص مسن من تقديمات "برنامج الأسر الأثقل فقراً" في وزارة الشؤون الاجتماعية، فضلاً عن عدد من كبار السن يستفيدون من هذا البرنامج خلال عائلاتهم.

في 9 آب/أغسطس 2000، دخل القانون 248 حيز التنفيذ لتسجيل كبار السن في نظام الضمان الاجتماعي "الاختياري"، وفي 1 شباط/فبراير 2002، جرى تنفيذ هذا القانون (قرار مجلس الوزراء 7352)، لكن سرعان ما توقف الصندوق عن العمل نظراً إلى قصور هيكله في تبنيه.

تجدر الإشارة هنا إلى عدم وجود نظام تقاعد للعمال في القطاع الخاص، الذي يوفر مزايا دورية للعاملين في حالات الشيخوخة والعجز والوفاة. وبالتالي، ينطوي عدم توافر نظام كهذا على انعدام الأمان الاقتصادي للسكان خلال الشيخوخة، وفي حالة العجز أو الوفاة. فالنظام الوحيد المتاح للعاملين في القطاع الخاص هو تعويض نهاية الخدمة في إطار صندوق الضمان الاجتماعي الوطني الذي يوفر منفعة مالية إجمالية عند التقاعد.

ومنذ مطلع 2020، يواجه العالمجائحة كوفيد-19 التي أدت إلى عزل المليارات من الناس، على أمل إبطاء انتشار الفيروس بتطبيق سُبل الوقاية واللقاحات. ولم يكن لبنان استثناءً، وأعلن حالة الطوارئ في 15

كما هي الحال في عدد من بلدان المنطقة العربية، تقع القضايا المتعلقة ببار السن في المقام الأول على عاتق وزارتين: الصحة العامة والشؤون الاجتماعية، إضافةً إلى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي. ويقدم هذا الأخير تقديمات صحية لحوالى 210آلاف مسن من عمر 61 وما فوق، إما بصفتهم مضمونين، أي إنّهم لا يزالون يعملون بعد بلوغهم سن التقاعد، أو بصفتهم من المستفيدين من تقديمات نظام المضمونين المتقاعدين الذي بدأ العمل به عام 2017، أو بصفتهم مضمونين على عاتق أولادهم أو أزواجهم. كذلك تملك نسبة ضئيلة تأميناً صحياً خاصاً من شركات التأمين الخاصة والصناديق الضامنة. أمّا كبار السن الذين لا يتمتعون بأي تغطية صحية، فيستفيد هؤلاء من نظام الاستشفاء التابع لوزارة الصحة العامة باعتباره "شبكة الأمان الاجتماعي" و"الملاذ الأخير للتأمين". فضلاً عن ذلك، توفر مراكز الرعاية الصحية الأولية المتواجدة على كافة الأراضي اللبنانية خدمات صحية مضمونة الجودة لجميع الأفراد والأسر بشكل متساوٍ لقاء بدل رمزي يمكن للمستفيدين تحمله.

تؤمن وزارة الصحة العامة برامج يستفيد كبار السن منها ضمناً، كبرنامج خدمات الأمراض غير الانتقالية ضمن الرعاية الصحية الأولية، الذي يهدف إلى الكشف المبكر عن الأمراض غير الانتقالية وتشخيصها، ولا سيما السكري، وارتفاع ضغط الدم وارتفاع الدهنيات والكوليسترول، إضافةً إلى تقدير الخطر الشامل للإصابة بالأمراض القلبية الوعائية، وفقاً لبروتوكول منظمة الصحة العالمية للأمراض غير الانتقالية، فضلاً عن تأمين أدوية هذه الأمراض المزمنة.

تتوفر وزارة الشؤون الاجتماعية عدداً من البرامج لدعم المجتمعات المحلية. وتشمل هذه البرامج الأنشطة المجتمعية والخدمات الطبية والتمريضية التي يقدمها أكثر من 200 مركز للخدمات الإنمائية و265 منظمة غير حكومية

٥. تداعيات أزمات 2020 على كبار السن

شهد لبنان أزمات متلاحقة وغير مسبوقة عام 2020 بدءاً بالانهيار المالي والاقتصادي، مروراً بفيروس كورونا وأخيراً انفجار مرفأ بيروت في 4 آب/أغسطس. وكان لهذه الأزمات تداعيات كبيرة على المجتمع ككل، ولذا سيما كبار السن نظراً لظروفهم الصحية والمادية والاجتماعية الخاصة.

في هذا السياق كلف صندوق الأمم المتحدة للسكان مركز الدراسات لكبراء السن، بالتعاون مع جمعية المقاصد وجامعة الكبار في الجامعة الأمريكية في بيروت، بدراسة حول تداعيات أزمات 2020 على ظروف كبار السن المعيشية.

ووضعهم المالي، وصحتهم الجسدية والنفسية ورفاههم، فضلاً عن الإصابات والأضرار الناجمة عن انفجار 4 آب/أغسطس في بيروت. وشملت العينة 580 شخصاً تتراوح أعمارهم بين 50 و94 عاماً، 55 في المائة منهم نساء، و63 في المائة متأهلين، و8 في المائة غير حاصلين على أي تعليم رسمي و34 في المائة حاصلين على شهادات جامعية، 54 في المائة يعيشون بمفردهم، و21 في المائة يعيشون مع أولادهم، و50 في المائة يقيّمون وضعهم الاجتماعي الاقتصادي كمنخفض، و90 في المائة منهم مقيدون في بيروت، و72 في المائة يعانون مرضًا مزمناً واحداً على الأقل، و58 في المائة ليس لديهم أي تغطية صحية و86 في المائة لا يحصلون على أي معاش تقاعدي.

أظهرت النتائج أنّ 60 في المائة من المشاركون قد تضررت منازلهم جراء انفجار 4 آب/أغسطس و11 في المائة قد خسروا عملهم أو متاجرهم بسببه. كذلك أشارت الدراسة إلى أنّ الأزمات المتعددة من إغلاق عام وانهيار مالي وانفجار بيروت قد ترتبّت عليها آثار اجتماعية واقتصادية واسعة النطاق في كبار السن. فقد تأثر الوضع

آذار/مارس. ونجم عن كوفيد-19 وتبعاته الاقتصادية والاجتماعية مخاطر على جميع الفئات المجتمعية وخاصة كبار السن بسبب تعدد الاعتنال لديهم من جهة وصعوبتهم وصولهم إلى الخدمات الصحية والاجتماعية من جهة أخرى. وقد جاء ذلك في الوقت الذي كانت فيه البلاد تواجه أزمة سياسية واقتصادية وجودية غير مسبوقة مع فقدان كبير للوظائف والقيود على رأس المال، وتصاعد التضخم والركود، وزيادة مستويات الفقر. وفي هذا السياق، باتت الحاجة أكثر الحاجة لأنظمة حماية اجتماعية لمواجهة هكذا أزمات.

د. فرصة التعمّر السكاني

على الرغم من التحديات المذكورة أعلاه، يتبع تعمّر السكّان فرصاً أيضاً، إذ يختلف كبار السن اليوم عن كبار السن في الأجيال السابقة. فمقارنةً بالأجيال السابقة، يتمتع كبار السن في الزمن الراهن عموماً بمستوى تعليمي أعلى وبحياة أطول وبصحة أفضل. يدخل الرجال والنساء على السواء سنّ الشيخوخة مع كم من الخبرات الحياتية والمهنية، وذاكرة تاريخية وثقافية ثمينة في عالم سريع التغيير. فكبار السن مورد لأسرهم ومجتمعاتهم، ويقطنون منهم لأن يظلّوا مشاركين نشيطين في القوى العاملة الرسمية أو غير الرسمية، ما يسهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية لمجتمعاتهم. وفي حين أنّ بعض الجهود التي تقودها المنظمات غير الحكومية تتزايد لإشراك كبار السن في الأنشطة التنموية، تبدو الحاجة ملحة إلى نقلة نوعية من شأنها أن ترى في كبار السن قوة اجتماعية مهمّة ورأس مال بشري. وبالتالي، بدلاً من النظر إلى هذه الفئة العمرية كمحاجين بشكل قاطع، أو كمتلقّين سلبيين للرعاية، تتطلّب الاستراتيجية الاعتراف بكمبيار السن كمواطين نشطين في أسرهم ومجتمعاتهم ومسهّمين في التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

فضلاً عن ذلك، إنّ السياسات الصّحيّة ذات الصلة بجائحة كورونا، مثل ترشيد الخدمات الرعائية وتقنين التدخلات الطبيّة وأجهزة التنفس لمصلحة الفئات العمريّة الأصغر سنّاً، زادت من تعرّض كبار السنّ لخطر التمييز. وقد أكّدت ذلك نتائج دراسة تداعيات أزمات 2020، إذ إنّ أكثر من 65 في المائة من المشاركون أعرّوا عن خوفهم واشمئزاً لهم وغضيّهم حيال التمييز القائم على أساس العمر خلال أزمة كورونا. فخلقت هذه السياسات والمواقف تصوّراً بأنّ حياة كبار السنّ أقل قيمة، ما عزّز الأحكام المسبقة ضدهم وحدّ من حصولهم على الرعاية الصحيّة بشكل عادل. ورأينا أيضاً وقرأنا عدداً من استراتيجيّات التعبئة العامّة والخروج التدريجي من الإغلاق، التي تنطوي على ضرورة ملزمه المنزل والالتزام بإجراءات الوقاية استناداً إلى العمر والمطالبة باتخاذ تدابير أكثر صرامة بحقّ كبار السنّ. غير أنّ هذه المواقف تجاهلت التفاوت الكبير ضمن هذه الفئة العمريّة، والأدوار المهمّة والإسهامات التي يقدمها كبار السنّ في الاستجابة للأزمة، بصفتهم عاملين في مجال الرعاية الصحيّة ومقدّمي الرعاية الأسرية من ناحية، وحاجة كثير منهم من المياومين والعمال المهرة إلى الخروج من المنزل والعمل من أجل تأمين معيشتهم من ناحية أخرى. وأشارت دراسة تداعيات أزمات عام 2020 إلى أنّ كثير من كبار السن يقدّمون الدعم لعائلاتهم على الشكل التالي: 39 في المائة دعم للأولاد، 8 في المائة دعم للأحفاد، و12 في المائة دعم لغيرهم من كبار السنّ الأقارب.

من هنا، إنّ الحاجة إلى تطوير النُّظم الصحيّة وأنظمة الحماية الاجتماعيّة لكيار السنّ هي اليوم أكثر الحاجة من أي وقت مضى.

المعيشي لـ 81 في المائة من المشاركون سلباً، ولد سيّما أنّ 84 في المائة لا يتّقاضون أيّ معاش تقاعدي. كذلك واجه 55 في المائة منهم صعوبة في تأمّن الحاجات الأساسية لهم ولعائلاتهم (الطعام، الكهرباء...). أضاف إلى ذلك أنّ الإغلاق العام قد حدّ من قدرة وصول كبار السنّ إلى الخدمات الصحيّة، وآل إلى فقدان سُبل العيش في صفوف أولئك الذين لا يستطيعون تحمل تكاليف البقاء في المنزل، إضافةً إلى انخفاض التحويلات الماليّة من الألّولاد الذين يعيشون في الخارج، والحجر الذاتي، والشعور بالوحدة، وغياب التواصل الاجتماعي. فعرقلت هذه العوامل تلبية كبار السنّ لاحتياجاتهم الأساسيّة وتأمّن معيشتهم. ودفعـت بـأعداد كبيرة منهم نحو مزيد من الفقر، فضلـاً عن التأثير الكبير في الصحة الذهنيّة والنفسيّة، وارتفاع مستويات الكآبة والقلق والذوق من الموت. فأظهرت نتائج الدراسة أنّ 46 في المائة من المشاركون قد تأثّرت صحتـهم سلباً جراء أزمات عام 2020، إضافةً إلى أنّ 63 في المائة يواجهـون صعوبة في دفع تكاليف الرعاية الصحيّة لأنفسـهم ولعائلـاتهم. ما اضطرّ 82 في المائة منهم إلى تأجـيل زيارة الطبيب خلال عام 2020 وـ43 في المائة إلى تأجـيل إجراء الفحوصـات بينما أجلـ 25 في المائة الخضـوع لعملية جراحـية. ونجـمـ 32 في المائة من التأجـيل عن فيروس كورونـا وـ62 في المائة عن الأوضاع الماليـة الصعـبةـ التي يـمـرونـ بهاـ. كذلك أشارـ 57 في المائـةـ منـ المشارـكـينـ إلىـ أنـهـمـ يـشعـرونـ بالـحزـنـ والـيـأسـ وـ10 في المائـةـ يـفكـرونـ بإـيـذـاءـ النـفـسـ، وـبلغـتـ هذهـ النـسـبةـ 13 فيـ المـائـةـ بـيـنـ الفـئـاتـ الأـكـثرـ فـقـراـ مـقارـنةـ بـ 4 فيـ المـائـةـ فـيـ صـفـوفـ الفـئـاتـ الأـخـرىـ، ماـ يـؤـكـدـ تـفاـوتـ تـأـيـيرـ الـأـزمـاتـ حـسـبـ الفـئـةـ الـمـجـتمـعـيـةـ.

ثانياً. منهاجية إعداد وصياغة الاستراتيجية الوطنية لأكبار السن

أشرفت على صياغة الاستراتيجية الوطنية مجموعة من الخبراء والأكاديميين ومستشارين يمثلون الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان ووزارة الشؤون الاجتماعية وصندوق الأمم المتحدة للسكان والإسكوا ومركز الدراسات لأكبار السن. واستندت الاستراتيجية إلى عدّة مصادر شملت مراجعة مكتبة واسعة النطاق، ومشاورات مع أصحاب الشأن وعدّة اجتماعات مع ذيّراء وأشخاص معنّين وكبار السن أنفسهم، إضافةً إلى عدد من حلقات النقاش وجلسات تشاورية وجموعات تركيز، اعتمدت نهجاً تشاركيًّا وتوافقياً.

أ. المراجعة المكتبة

شملت المراجعة المكتبة عدّة منشورات من مصادر دولية وإقليمية ومحليّة (اللائحة الكاملة في المرفق الأول)، وضفت هذه المراجع ما يلي:

1. خطط عمل وتقارير دولية وإقليمية متعلقة بكبار السن ومنها:

- خطة عمل فيينا الدوليّة للشيخوخة عام 1982؛
- توصيّة منظمة العمل الدوليّة رقم 1980/162 بشأن العمال من كبار السن؛
- خطة عمل المؤتمر الدولي للسكان والتنمية، القاهرة، 1994؛
- خطة عمل مدرب الدولى للشيخوخة، 2002؛
- إطار منظمة الصحة العالميّة للشيخوخة النشطة - إطار السياسات، 2002؛
- المبادئ التوجيهيّة لخطة عمل مدرب الدولى للشيخوخة وتقديرها للسنوات 2012 و2017؛
- تقارير الأمم المتّحدة المتعلّقة بحماية حقوق كبار السن وكرامتهم؛
- خطة العمل العربيّة للمسنين، 2002-2012؛
- أهداف التنمية المستدامة 2030 التي وضعتها الجمعيّة العامّة للأمم المتّحدة في 2015؛
- تقرير السكّان والتنمية، آفاق الشيخوخة بكرامة في المنطقة العربيّة، 2017.

2. الدراسات والتقارير الوطنيّة التي تتناول قضايا كبار السن:

- مسح المعطيات الإحصائيّة للسكّان والمساكن، 1997؛
- تقارير الظروف المعيشية للأسر، 2004-2007-2014-2019؛
- دراسة فقدان الاستقلاليّة عند كبار السن والعوامل المؤثّرة، 2013؛
- التقرير الوطني حول الخدمات المقدّمة لكبار السن في مؤسّسات الإقامة الطويلة في لبنان، 2010؛

ذلك عُقدت ثمان مجموعات تركيز على النحو التالي: ست مجموعات مع كبار سنّ من الذكور والإإناث من مختلف الطبقات الاجتماعية والاقتصادية ومن المناطق الريفية والمدن، إضافةً إلى مجموعة تركيز مع مقدمي الرعاية ورؤساء دور الرعاية ومرأز الرعاية النهارية التي تُعنى بكمار السنّ، ومجموعة تركيز أخرى مع ممثلي من البلديات ووزارة السياحة ووزارة الداخلية والبلديات (الائحة بجميع المقابلات ومجموعات التركيز - المرفق الثاني). وكان ذلك بالتشاور والتعاون الاستراتيجي مع وزارة الشؤون الاجتماعية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، والإسكوا الذين كان لهم الأثر في تسهيل كثير من المقابلات ومجموعات التركيز. وقد أجريت المقابلات وحلقات التركيز استناداً إلى عدد من الأدوات (16 أدداً)، استُخدمت لإدارة المقابلات والنقاشات. وأسهمت هذه المقابلات ومجموعات التركيز في تعزيز الوعي وكسب دعم الجهات المعنية كشركاء مسؤولين في صياغة وتبني الاستراتيجية الوطنية وتنفيذها.

يأتي ذلك إضافةً إلى ستة اجتماعات وطنية عُقدت مع خبراء، ضمت ممثلي عن وزارة الشؤون الاجتماعية ووزارة الصحة العامة ووزارة السياحة والهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان وصندوق الأمم المتحدة للسكان والإسكوا، فضلاً عن خبراء وختصاصيين في شؤون التعمّر وفي مجالات ذات صلة، وممثلي عن القطاع الأهلي والأكاديمي. وهدف إشراك هذا العدد من الممثلين إلى ضمان تمثيل واسع النطاق ومتعدد الاختصاصات لمراجعة مسودة الاستراتيجية الوطنية، وتبادل الآراء والأفكار، الأمر الذي أفضى إلى إغناء المسودة. فضلاً عن ذلك، عُقدت جلسات نقاش مع أعضاء الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان برئاسة مدير عام وزارة الشؤون الاجتماعية. وفي الاجتماع الأول، جرى نقاش التوجّه العام واستعراض مراحل إعداد الاستراتيجية الوطنية والوقوف عند آراء واقتراحات أعضاء الهيئة. كذلك جرت الموافقة على أن يغطي الإطار الزمني لل استراتيجية الوطنية السنوات العشر المقبلة، تماشياً مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة 2030. أمّا الجلسة الثانية، فقد حُصصت لمناقشة الاستراتيجية واعتمادها بصيغتها النهائية.

- مراجعة التشريعات والسياسات التي تؤثّر في كبار السن في لبنان، 2014؛
- دراسة حول الإسأة لكيار السن في لبنان، 2017؛
- تقرير حول الأولويات الاجتماعية والاقتصادية لكيار السن في لبنان: سُبُّل تحقيق العيش بكرامة 2020؛
- إضافةً إلى إصدارات مركز الدراسات لكيار السن في لبنان بما في ذلك الدراسة الوطنية حول واقع كبار السن في لبنان (2011) وعدد مواجز السياسات.

3. مراجعة الدراسات المنشورة في المجالات العلمية عن كبار السن في لبنان:

شملت هذه المراجع أكثر من 210 منشورات علمية

4. عينة من الاستراتيجيات المتعلقة بكبار السن في عدد من الدول:

شملت المراجعة استراتيجيات من دول عربية ومحاوره ذات خصائص ديمغرافية مماثلة للبنان (الأردن وتركيا والسودان وفلسطين). كذلك شملت الاستراتيجية العربية لكيار السن 2019-2029 (استراتيجيات من دول أخرى في الغرب (سنغافورة ومالطة والنمسا ونيوزيلندا وغيرها). وفي هذا الإطار، جرى التوacial مع عدد من ممثلي الدول للستفادة من خبراتهم، وهم عاملون من القطاع العام ومن المنظمات غير الحكومية، قد شاركوا في صياغة الاستراتيجيات الوطنية في بلدانهم وقدروا تطويرها.

ركّزت المناقشات على النهج المتبّع، وعلى الممارسات الجيدة والدروس المستفادة لتطوير الاستراتيجيات الوطنية، وعلى إدارة المخاطر والإستفادة من الفرص، والإطار الزمني والموارد البشرية والمالية المستمرة؛ إضافةً إلى سُبُل كسب تأييد صانعي القرار كشركاء مسؤولين في تطوير الاستراتيجية الوطنية.

ب. آلية البحث الميداني

أُجريت 30 مقابلة تقريراً مع الجهات المعنية، بما فيها ممثلي عن الوزارات والإدارات، الرسمية، والمنظمات غير الحكومية، والنقابات، والمجتمع المدني، ومقدمي الخدمات، فضلاً عن أكاديميين، إعلاميين وفتّانين وغيرهم.

ثالثاً. الرؤية والرسالة والمبادئ التوجيهية

أ. الرؤية

لبنان مجتمع لجميع الأعمار يتمتع فيه كبار السن بشيخوخة آمنة وكريمة تتوافر فيها شروط الرفاه والحياة الصحية، مع ضمان مشاركتهم الفاعلة ضمن بيئة حاضنة.

ب. الرسالة

يؤمن توفير المقومات لنظام مستدام الحماية الاجتماعية لكبار السن ويثمن مهاراتهم وخبراتهم الحياتية والعملية متىما الفرصة لمشاركتهم في مدحهم بما ينسجم مع ثقافتنا وقيمنا المجتمعية، ويحترم حقوقهم الإنسانية، وكذلك يعزز التوجّهات والتوصيات الدولية التي التزم لبنان بتطبيقها.

ج. المبادئ التوجيهية

1. جرت صياغة الاستراتيجية الوطنية من خلال منظور "شريعة حقوق الإنسان" والمنظور الجندي والمتساوية بين الجنسين والالتزامات الدولية تجاه المعايير الدولية الملزمة، وتجاه مواطنينا، بما يضمن الحق في الرعاية الصحية والاجتماعية، والدخل الآمن والاستقلالية والبيئات الآمنة.

2. إنّ ظروف لبنان ونوعية حياة كبار السن فيه ما هي إلّا انعكاس لظروف شعبه وخياراته خلال دورة الحياة بأكملها. وعليه، فإنّ الاستراتيجية الوطنية لكبار السن هي دعوة للعمل وفقاً لنهج دورة الحياة - life cycle approach.

3. إنّ معالجة قضيايا كبار السن والشيخوخة هي مسؤولية مشتركة، فردية وجماعية وهي تقع على عاتق عدّة قطاعات (القطاعات العامة والخاصة ومنظمات المجتمع المدني) ولا بدّ من إعطائهما الأولوية في جميع السياسات والاستراتيجيات والقوانين وخطط العمل الوطنية ولحظها في عمليات التنمية الأوسع نطاقاً.

4. تسعى الاستراتيجية الوطنية، إلى إحداث تغيير جذري على المستويين الفردي والجماعي، في كيفية فهم المواطنين والمواطنات لمفهوم التعمّر وتعاطيهم معه، إضافةً إلى العمل على الترويج لصورة إيجابية له.

رابعاً. إطار السياسات والتدخلات

اعتمدت الدُّسْتَرِاتِيَّةُ الْوَطَنِيَّةُ عَلَى إِطَارٍ شَامِلٍ مُسْتَوْحِيٍّ مِن الدُّسْتَرِاتِيَّةِ الْعَرَبِيَّةِ لِكِبَارِ السَّنِّ، وَمِن ذَكْرِهِ عَمَلَ مُدْرِيدُ الدُّولَيَّةِ لِلشِّيخُوخَةِ الَّتِي تَمْهُورَتْ حَوْلَ أَوْلَوَيَّاتِ ثَلَاثَ (كِبَارِ السَّنِّ وَالْتَّنْمِيَّةِ، وَتَوْفِيرِ الْخَدْمَاتِ الصَّدِيقَةِ وَالرَّفَاهِ فِي مَرْجَلَةِ الشِّيخُوخَةِ، وَبِيَئَةِ تَمْكِينَيَّةٍ وَدَاعِمَةٍ). أَمَّا الإِطَارُ الَّذِي اعْتَمَدَهُ هَذِهِ الدُّسْتَرِاتِيَّةُ الْوَطَنِيَّةُ فَيَتَضَمَّنُ سَيَّةَ مَحَاوِرَ أَسَاسِيَّةً مُتَرَابِطةً وَأَرْبَعَ آليَّاتٍ لِلتَّدْخُّلِ. وَيَهْدِفُ هَذَا الإِطَارُ إِلَى تَأْمِينِ حَيَاةٍ صَحيَّةٍ وَآمِنَةٍ وَتَشَارِكِيَّةٍ فِي بَيْئَةٍ دَاعِمَةٍ لِكِبَارِ السَّنِّ (الشكل 3).

المحاور الستة هي:

- تعزيز الصحة الجسدية والنفسيّة للكبار السنّ؛
- ضمان الأمان الاقتصادي والاجتماعي؛
- تعزيز المشاركة الفاعلة وإسهام كبار السنّ في المجتمع؛
- مساندة العائلة والتضامن بين الأجيال؛
- إنشاء بيئة مادّية آمنة وداعمة وصديقة للكبار السنّ؛
- الوقاية من العنف ودعم كبار السنّ المعتففين ومن هم في أوضاع الأزمات والنزاعات.

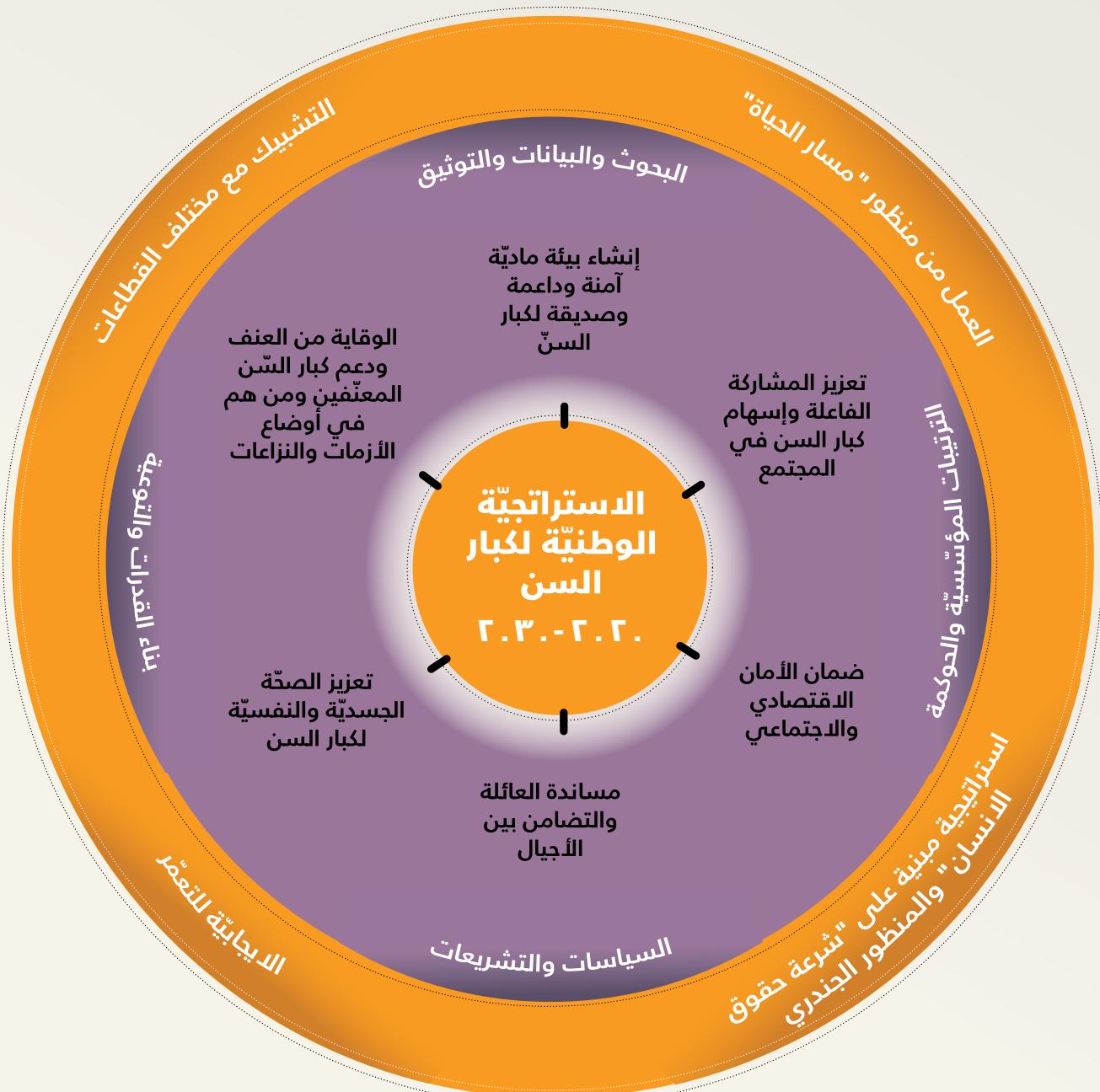
أما الآليّات الأربع التي يمكن استخدامها بشكل فردي وجماعي للتأثير والتغيير في أي من المحاور الستة فهي:

- السياسات والتشريعات؛
- التربويّات المؤسّسيّة والحكومة؛
- بناء القدرات والتوعية؛
- البحوث والبيانات والتوثيق.

يركز الإطار على الروابط الوثيقة والتفاعلية القائمة ما بين المحاور من جهة، وما بين المحاور والآليّات من جهة أخرى. كذلك يتيح للجهات المعنية تحديد المحاور الخاصة بها ورسم السياسات والتدخلات ذات الصلة باستخدام الآليّات الأربع، منفردة و/أو مجتمعة، التي تتقاطع مع المحاور الستة.

تدعو الدُّسْتَرِاتِيَّةُ الْوَطَنِيَّةُ، إِلَى الْعَمَلِ عَلَى مَسْتَوَيَيْنِ مُتَوازِيْنِ، يُعْنِي الْأَوَّلِ بِتَصْمِيمِ سَيَّاسَاتٍ وَبِرَامِجٍ قَطَاعِيَّةٍ خَاصَّةٍ بِكِبَارِ السَّنِّ وَتَنْفِيذِهَا، فِيمَا يُعْنِي الثَّانِي بِدِمْجِ قَضَايَا كِبَارِ السَّنِّ فِي كَافَّةِ الْقَطَاعَاتِ مِنْ خَلَالِ اتِّبَاعِ سِيَاسَةِ التَّشْبِيكِ.

الشكل ٣. الآليات ومحاور الاستراتيجية الوطنية لكيبار السن



المحاور

المحور الأول. تعزيز الصحة الجسدية والنفسية لكيار السن

أ. الهدف الوطني

تعزيز الصحة الوقائية والعلاجية الجسدية والنفسية لكيار السن وتوفيرها وفقاً لنهج دورة الحياة (Life Course Approach) ومن منظور شمولي.

ب. الخلفية

الصحة حقّ من حقوق الإنسان، وقد أحرز لبنان تقدماً في مجال الخدمات الصحية الوقائية منها والعلاجية، من خلال مظلة خدمات في القطاعين العام والخاص طالت بنسبة منها كبار السن. ونذكر من هذه الخدمات التي تقدمها وزارة الصحة العامة: برامج دعم أمراض القلب والسرطان وغسيل الكلى، وبرنامج أدوية الأمراض المزمنة وبرنامج دعم الرعاية الملطفة. لكن مع التعمّر السريع الحاصل والتاجم عنه من زيادة في أعباء الأمراض المزمنة وزيادة عدد الأشخاص الذين يحتاجون إلى رعاية طويلة الأمد، تبقى الخدمات الصحية قاصرة عن تلبية جميع الحاجات وخصوصاً حاجات كبار السن الأكثر فقراً.

تعتبر التغطية الصحية الشاملة حجرآ أساسياً لتحقيق الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة 2030 التي التزم لبنان بتنفيذها، ومع ذلك يبقى ما يقارب نصف كبار السن في لبنان بلا أي تغطية صحية. أضف إلى ذلك أنّ المنتسبين إلى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي كانوا يفقدون تأمينهم الصحي عند التقاعد، أي في الوقت الذي هم في أشد الحاجة إليه، إنّما جرى تعديل هذا النظام بموجب القانون رقم 2017/27، الذي أتاح لمتقاعدي القطاع الخاص الاستفادة من نطاق أوسع من الرعاية الصحية من خلال دفع المتّاعد إسهاماً يعادل 9% في المائة من الحد الأدنى للأجور.

من المعلوم أنّ الأمراض المزمنة كالسرطان والذرف والعنایة الملطفة تستنفذ جزءاً كبيراً من ميزانيات الأسرة، وتدفع كبار السن وعائلاتهم إلى فقر مدقع، وحيث أنها تصبح وزارة الصحة العامة الملاذ الأخير للتغطية الصحية. زد على ذلك أنّ شركات التأمين عموماً تهرب من تأمين التغطية الصحية لمن هم فوق عمر الـ 65، بحجج مختلفة مرتبطة بحالتهم الصحية، الأمر الذي يؤثّر سلباً في أنّهم الاقتصادي والاجتماعي، وخاصة النساء منهم اللواتي غالباً ما لا يعملن أو يعملن في القطاع غير رسمي. إضافةً إلى ذلك، يواجه كبار السن عدّة حواجز أخرى تعيق وصولهم إلى الخدمات الصحية، نذكر منها: المسافة البغرافية والإعاقة ووصمة العار المحيطة بظروف السلامة النفسية التي تدفع الأشخاص إلى التردد في طلب المساعدة.

الموطنين والمواطنات عامة وكبار السن خاصة، لاتباع نمط حياة وسلوكيات صحية بهدف الوقاية من الأمراض والحفاظ على الصحة والعافية خلال العمرين الثالث والرابع. وتشمل هذه السلوكيات النظام الغذائي المتوازن، ونمط حياة نشط، والابتعاد عن التدخين والملوثات، والوقاية من مخاطر السقوط والإصابات، وترشيد استهلاك الدواء وغيرها. وتأخذ هذه النظرة الشمولية في الاعتبار تبني أنماط حياة أكثر صحية في سن مبكرة بالتزامن مع محفزات بيئية ومادية توفر فرصاً للتقديم في العمر على نحو أسلم.

3.1 تطوير نموذج شامل للرعاية الصحية يشمل توفير الرعاية الأولية والعلمية والفيزيائية والرعاية الطويلة الأجل.

- إدماج تقييم صحة كبار السن ضمن خدمات مراكز الرعاية الصحية الأولية وجميع المراكز الحكومية وغير الحكومية التي تقدم خدمات رعاية أولية، وتوفير الخدمات التي تستجيب لاحتياجات كبار السن الصحية والنفسية بما في ذلك الكشف المبكر عن الأمراض الجسدية والنفسية، مع التركيز على كبار السن ذوي الاحتياجات الخاصة. فضلاً عن اعتماد مراكز الرعاية الصحية الأولية كمحطات الإزالة قبل الذهاب إلى المستشفى؛
- التنسيق مع إدارة البرنامج الوطني للصحة النفسية التابع لوزارة الصحة العامة في ما يتعلق بالصحة النفسية لكبار السن، وتسلیط الضوء عليها خلال حملات توعية لرفع مستوى الوعي لدى كبار السن والمجتمع ككل وكسر المحرمات المرتبطة بها؛
- تعزيز برامج الوقاية من الأمراض المزمنة نظراً إلى العبء التي تشكله هذه الأمراض في هذه الفئة العمرية؛
- تطوير نظام إحالة شامل ومتكملاً يتبع الانتقال من خدمات الرعاية الصحية الأولية إلى خدمات الرعاية المتخصصة، بما في ذلك المستشفيات ودور الرعاية والمعالجة الفيزيائية؛

ترتّز الرعاية الصحية في لبنان إلى حد كبير على العلاج بدلاً من الوقاية، فالنظام الرعائي الصحي مصمّم للستجابة للاحتياجات الصحية العرضية بدلاً من الاحتياجات المعقدة والمزمنة، التي كثيراً ما تظهر مع التقديم في العمر، ما يدفع كبار السن إلى اللجوء إلى عدة اختصاصيين مختلفين في نظام رعاية صحية مجرأً يعتمد على معالجة المرض وليس المريض ويفتقر إلى نظرية شمولية لحالة المريض الكبير في السن.

وقد تسبّبتجائحة كورونا وأزمات عام 2020 بمخاطر كبيرة بالنسبة إلى كبار السن. ولعلّ الأثر المباشر والأكبر هو تأثير هذه الأزمات في الصحة الجسمانية والنفسيّة، إذ قد حدّت الجائحة والضائقة المالية من القدرة على الوصول إلى الخدمات الصحية. فكما ذُكر في السياق الوطني سابقاً، أظهرت نتائج الدراسة الميدانية تعذر قدرة كبار السن على زيارة الطبيب وإجراء الفحوصات اللازمة والخضوع للعمليات الجراحية. فضلاً عن التأثير الكبير في الصحة الذهنية والنفسيّة، وارتفاع مستويات الكآبة والقلق والخوف من الموت لدى كبار السن.⁸

ج. الأهداف الاستراتيجية ومجالات التدخل

- 1.1 العمل نحو تغطية صحية شاملة تضمّ** الأشخاص غير العاملين والعاملين في القطاعات غير الرسمية كالزراعة الموسمية والقطاع الحرفي وغيرها، التي تشتمل في معظمها النساء، ومنهن الكبيرات في السن. وتصبح الحاجة إلى هذه التغطية الشاملة أكثر إلحاحاً خلال الأزمات الصحية الطارئة كما هي الحال في جائحة كورونا التي طالت جميع شرائح المجتمع، وبشكل خاص كبار السن.
- 2.1 إرساء وتعزيز مفهوم الصحة وفقاً لنهج دورة الحياة من خلال حملات توعية وتنقيف صحّي وتحسيس مجتمعي عبر المناهج المدرسية ووسائل الإعلام وغيرها تتوجّه إلى**

8. جائحة كوفيد-19 وكبار السن في لبنان: المخاطر والفرص، عبلة محبو السباعي، المركز اللبناني للدراسات، 2020.

الحاجة، من خلال تشبثك مصادر البيانات مع دعم إصدار "البطاقة الصحية" لتوثيق الحالات على نحو موحد.

- 4.1 تعزيز الكوادر البشرية لرعاية كبار السن**
- تعزيز الكوادر البشرية لرعاية كبار السن ورفع مستوىوعي لدى مقدمي الخدمات الصحية في مراكز الرعاية الصحية الأولية، والجمعيات الأهلية التي تُعنى بケア السن، والمستشفيات ودور ومؤسسات الرعاية تنظيم ورش عمل تدريبيّة حول كيفية التعامل مع كبار السن ومنع التفرقة العمرية في القرارات العلاجية المتّحدة، بما في ذلك تدريب أطباء العائلة (في ظل نقص أطباء الشيفوخة) والعاملين الصحيين والاجتماعيين وكوادر الدفاع المدني والصلب الأحمر وقوى الأمن الداخلي والبلديات (بما في ذلك الشرطة البلدية) وغيرهم.

- إدراج الرعاية الطويلة الأجل والرعاية المlateفة في سلسلة الخدمات المتخصصة المقدمة في القطاعين العام والخاص،
- إدراج خدمات الصحة المنزليّة ضمن المنظومة الرعائية لمساندة العائلة التي تؤدي دور الراعي الأساسي لكيار السن؛
- الدعوة إلى اعتماد معايير الجودة ونظام الاعتماد الخاص بمؤسسات كبار السن في لبنان وتطبيقها، التي أصدرتها وزارة الشؤون الاجتماعية عام 2017 بدعم من صندوق الأمم المتحدة للسكان،
- التواصل والتثبيك المستمر ما بين دور الرعاية لتبادل الخبرات وتشكيل قوّة ضاغطة لتطبيق معايير الجودة في ما بينهم؛
- إنشاء منصة لرصد الأمراض التي يعانيها كبار السن، ودعم عمليات التوثيق ونظام تدوين المعلومات الصحية وتبادلها عند

المotor الثاني. ضمان الأمان الاقتصادي والاجتماعي

إذ لا تغطّي سوى عدد ضئيل من كبار السن. وللحظ أنّ تفاوت الأمان الاقتصادي لكيار السن يتأثر بحسب مستوى التعليم العلمي والمهني والنوع الاجتماعي والتربيّات المعيشية.

قد أثّرت نُظم المعاشات التقاعدية وبرامج التأمين غير المنصفة سلباً في مستوى معيشة كبار السن في لبنان. ففي حين يتتقاضى متقاعدو القطاع العام (الرسمي) معاشات تقاعدية (بما في ذلك نظام العهدة الذي يستفيد منه الأهل والأخوة والأخوات) ويتمتنعون بتأمين صحي، حتى وإن على نحو غير متساوي بين الأسلال العاملة (إدارية، تربوية، عسكرية...)، لا يفتقّد معظم متقاعدو القطاع الخاص مثل هذه الضمانات، ولا يحصلون إلّا على تعويض نهاية الخدمة، فضلاً عن أنه حتّى عام 2017، كان الموظّف يخسر تأمين التغطية الصحية لدى تقاعده، لكن جرى تعديل هذا النظام الأخير، فأصبح المتّقاعد في القطاع الخاص يستفيد من ضمان صحي لمدى الحياة، ما يمثّل خطوة مهمّة نحو حماية كبار

أ. الهدف الوطني

استحداث بيئة مؤاتية تضمن الأمان الاقتصادي والاجتماعي لجميع أفراد المجتمع ولكيار السن خاصة، تقوم على مبادئ المساواة والإنصاف والتضامن وحقوق الإنسان.

ب. الخلفية

يعزّز معهد الأمم المتّحدة لبحوث التنمية الاجتماعية الحماية الاجتماعية على أنها تطوير سياسات تنمية وبرامج تهدف إلى تقليل الفقر والحد من العرضة للمخاطر بغية تحقيق الرفاه الاجتماعي. وممثّل موضوع الحماية الاجتماعية أولويّة للحكومة خلال السنوات الأخيرة من خلال برامج دعم تقديمها وزارة الشؤون الاجتماعية. ويستفيد كبار السن من هذه البرامج ومنها برنامج دعم الأسر الأكثر فقرًا (الذي توسيّع نطاق تقديماته خلالجائحة كورونا)، وتقديمات بطاقة ذوي الاحتياجات الخاصة، وخدمة البطاقة الغذائيّة. غير أنّ هذه التقديمات تبقى محدودة

- إصلاح تعويض نهاية الخدمة ليحل محله نظام معاشات تقاعدية عادلة وملائمة على أساس التضامن وتوفير حماية كافية ضد التضخم، مع الأخذ في الاعتبار تداعيات الانهيار المالي الحاصل الذي قلص مدخلات التقاعد وقيمة المعاشات التقاعدية، ما ألقى فتة جديدة من كبار السن في براثن الفقر؛
 - إعداد نظام معاشات تقاعدية غير قائم على دفع الاشتراكات الشهرية، إذ إن ضمان الشيروخة حق من الحقوق لا يرتبط بالعمل والتقاعد¹⁰، وذلك بهدف تغطية كبار السن غير المضمونين والمهمشين، ومنهم اللبنانيين المهاجرين العائدين للتقاعد في الوطن، إضافة إلى الذين يعملون في قطاعات العمل غير المسجلة رسمياً، ولديهم النساء منهم.
- 3.2 تعزيز سياسات توظيف وتقاعد ملائمة مع تقدم العمر**
- تحفيز أبواب العمل في القطاعين العام والخاص لتطبيق سياسات التقاعد المرن، بما في ذلك خيارات التقاعد التدريجي ونظم التقاعد الطوعي، وعلى الحد من العوائق (التشريعية والعملية) التي تمنع الأفراد منمواصلة العمل مع تقدمهم في العمر؛
 - تكريس التواصل بين الأجيال في موافع العمل لنقل خبرات كبار السن إلى الأجيال الشابة من خلال إعادة كبار السن إلى سوق العمل على أساس تطوعي أو بصفة خبراء استشاريين أو مرشددين؛
 - تثقيف أفراد المجتمع وتهيئة كبار السن منهم لإيجاد وفر مالي إضافي طوال فترة حياتهم العملية وتحضيرهم لفترة التقاعد الجديدة في حياتهم؛
 - تأسيس بنك معلومات وطني للوظائف الخاصة بكبار السن لتشجيعهم على الانفراط في مشاريع تجارية صغيرة، ومنهم قروضاً مصرافية لدعم مبادراتهم، الأمر الذي من شأنه تخفيف عبء الإعاقة على العائلة والدولة.

السن. أمّا في ما يخص المعاشات التقاعدية للقطاع الخاص، فقد أقر مجلس الوزراء اللبناني بتاريخ 19 كانون الأول/ديسمبر 2004 مشروع قانون إنشاء نظام للتقاعد والحماية الاجتماعية (قانون ضمان الشيروخة)، وأحاله إلى مجلس النواب لإصداره بموجب قانون. غير أن الخلافات السياسية والصعوبات التمويلية حالت دون إقراره حتى الآن. وبانت اليوم الحاجة إلى إقرار هذا القانون أكثر الحاجة، لتخفيف العبء عن الأسرة والأهل بسبب الأزمة الاقتصادية التي نمر بها وجائحة كورونا. فلن تستطيع الأسرة أن تكون الضيمانة لفترة طويلة لأنّها قد تنهار أمام الواقع المعيشي الحالي. والجدير بالذكر هنا أنّ الحكومة والشركاء الاجتماعيين مع منظمة العمل الدولية يعملون حالياً على وضع نظام معاشات تقاعدية للعمال في القطاع الخاص لحمايتهم ما بعد التقاعد وفي حالات الطوارئ الطويلة الأجل مثل الإعاقة. وفي هذا الصدد، أعدت منظمة العمل الدولية دراسة إكتوارية وقانونية (2018) حول إصلاحات المعاشات التقاعدية⁹.

٤. الأهداف الاستراتيجية ومجالات التدخل

- 1.2 تعزيز برامج محاربة الفقر وحماية الفئات الأكثر عرضة للمخاطر**
- إنشاء قاعدة بيانات وتحديثها، تسمح بتحديد كبار السن الأكثر حاجة على أساس معايير موضوعية؛
 - إدماج قضایا الشيروخة في الاستراتيجيات التنموية بما في ذلك الحد من الفقر، وفي برامج تمكين المرأة، مع تسليط الضوء على النساء الكبار السن، وخاصة الأمّيات منها، وكبار السن ذوي الإعاقة، وأولئك الذين يفتقرن إلى أي دعم عائلي.
- 2.2 تأمين تغطية شاملة وعادلة ترتكز على مبادئ الحقوق والمساواة والشفافية والتضامن**

Legal Assessment of the Draft Law setting out a Retirement and Social Protection System in Lebanon, ILO, 2019⁹

. نحو نظام حماية اجتماعية قائم على الحقوق للبنان Sibai AM, Juergens F, Côte A (2020)¹⁰ . CSA, HelpAge International and ILO

المحور الثالث. تعزيز المشاركة الفاعلة وإسهام كبار السن في المجتمع

والفنون والكتب المدرسية... وكشفت جائحة كورونا مدى تجذر القوالب النمطية السلبية للتعمر في مجتمعنا وفي نفوس كبار السن أنفسهم. عليه يحتاج كبار السن للاعتراف بطاقاتهم وقدراتهم كعمال ومتطوعين وناشطين وحافظين للتراث قادرین على نقل خبراتهم وذاكرتهم وحكمتهم ودعمهم إلى أسرهم ومجتمعهم وذلك تماشياً مع خطوة عمل مدريد الدولية بشأن الشيخوخة.

تؤكد الدراسات على أن الانخراط المستمر في أنشطة حياتية مع تقدم العمر يرتبط بصحّة نفسية وجسدية واستقلالية أفضل. عليه نلحظ في المجتمعات الصديقة لكيار السن أن ثقافة الإدماج والتضامن تنبثق عن هيكليات وسياسات وبرامج خدمات هدفها دعم جميع الفئات العمرية وتمكينهم على مختلف قدراتهم، للمشاركة على نحو فاعل وللشعور بأنهم جزء فاعل في المجتمع. وتتوفر في لبنان بعض المبادرات لإدماج كبار السن وتفعيل مشاركتهم في مجالي التطوع والتعليم المستمر¹¹. وأظهرت الدراسة الميدانية التي أجريت حول تداعيات أزمات 2020 مدى التأثير الإيجابي لبرامج التعليم المستمر، لجامعة الكبار في الجامعة الأمريكية في بيروت، في الصحة النفسية والاجتماعية والتحفيز الفكري لكيار السن، إذ إن 80 في المائة إلى 90 في المائة من المشاركون في الدراسة أقرّوا بذلك.

ج. الأهداف الاستراتيجية ومجالات التدخل

- 1.3 إرساء نظرة إيجابية حول التعمر**
- مكافحة التمييز على أساس العمر من خلال نشر الوعي على مستوى مختلف القطاعات

أ. الهدف الوطني

ترويج صورة إيجابية عن التعمر وتعزيز المشاركة الفاعلة لكيار السن وإسهامهم في كل نواحي الحياة، بما في ذلك الحياة السياسية والاقتصادية، والاجتماعية والثقافية والترفيهية، بحسب احتياجاتهم وأولوياتهم وقدراتهم.

ب. الخلفية

يشهد لبنان تحولاً ديمغرافيًّا ملحوظاً، فيعيش الجيل الحالي من كبار السن بشكل عام حياة أطول ويتمتعون بصحة أفضل من آبائهم، كذلك يدخل الرجال والنساء على حد سواء مرحلة التقاعد والشيخوخة حاملين خبرات مهنية وحياتية قيمة، وذاكرة تاريخية وثقافية ثمينة في عالم سريع التغير. فضلًا عن أنّهم يسهّلون في الشؤون الاجتماعية والاقتصادية للأسرة بشكل أكبر، إنّما تبقى إسهاماتهم في كثير من الأحيان غير مرئية وغير موثقة وغير ملحوظة في الدراسات. وقد أضاءت الدراسة الميدانية لتداعيات أزمات عام 2020 على الدور الكبير الذي يقوم به كبار السن في عائلاتهم حتى خلال الأزمات، فرأينا أن 39 في المائة منهم يقدّمون دعماً للأولاد، و 8 في المائة دعماً للأحفاد، و 12 في المائة دعماً لغيرهم من كبار السن من الأقارب.

بالرغم من أن القيم الدينية والمجتمعية تشيد بحكمة كبار السن وبخبراتهم الحياتية، وتنّوّه بتقدير النصائح التي يقدمونها، تسود صورة نمطية سلبية إزاء كبار السن في لبنان، إذ إنّهم يُصوّرون على أنّهم ضعفاء ومهملين وأثث عرضة للمخاطر وبحاجة إلى الإعاقة. ويُوصى لكيار السن بهذه الصورة النمطية في عدّة منافذ، منها الإعلام، ووسائل التواصل الاجتماعي

¹¹. برنامج "جامعة الكبار" في الجامعة الأمريكية في بيروت وبرنامج "الجامعة للجميع" في جامعة القديس يوسف و"مشروع تمكين كبار السن" في جبيل مع وزارة الشؤون الاجتماعية.

منهم في المجال التطوعي لاستثمار مهاراتهم وكفاءاتهم وللاستفادة من خبراتهم وإشراكهم في عملية التنمية.

- دعم فرص ومبادرات التعلم المستمر وتشجيعها لتطوير مهارات كبار السن (ومنها في مجال التكنولوجيا)، لما في ذلك من أثر إيجابي في مشاركتهم الفاعلة وفي حياتهم واستقلالهم.

3.3 استحداث قوى ضاغطة وتفعيل العمل المطابق لكبار السن

- استحداث قوى ضاغطة وتفعيل العمل المطابق لكبار السن (جمعيات وتحالفات خاصة بكبار السن) تمكّن كبار السن من النضال من أجل حقوقهم والضغط على صانعي القرار في الحكومات والأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني لدفعهم لتبني مطالب كبار السن وحقوقهم، وتحويلها إلى قوانين وسياسات وبرامج على سبيل المثال.

(الصحة والتربية والتعليم في المدارس والجامعات ووسائل الإعلام ...) لمكافحة الصورة النمطية السلبية لكبار السن؛

- زيادة الوعي في المجتمع حول مفهوم المواطنة والمشاركة الفاعلة التي يؤدّيها كبار السن من خلال إسهاماتهم الكثيرة بصفة ناخبيين وعمال مؤهّلين ومستشارين ومقدّمي رعاية ومستهلكين ومتطوعين. وبالتالي، كبار السن مسهمون أساسيون في الدورة الاقتصادية وفي الحياة العامة والخاصة.

2.3 تعزيز فرص مشاركة كبار السن في المجتمع

- إيجاد فرص مستدامة وإزالة العوائق والموانع (المبنية والمالية والسلوكية...) لمشاركة وإسهام كبار السن في الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والترفيهية في مجتمعاتهم المحلية والهيئات البلدية،
- تفعيل دور كبار السن ولا سيما المتقاعدين

المحور الرابع. التضامن بين الأجيال ومساندة العائلة

غير مرئي، وركيزة قوية للتضامن المجتمعي والاستقرار الاقتصادي. غير أنّ اتجاه هذه الإسهامات ينعكس لتصبح من الأولاد إلى الأهل عندما يبدأ كبار السن بفقدان قدراتهم الصحية والمالية.

في غياب ضمان الشيكلة وعدم توفير الدولة والمجتمع المدني للرعاية والمساندة المنزلية، تصبح رعاية كبار السن عبئاً تعجز أسر كثيرة عن تحمله. وعندها يسعى من لديه القدرة المادية على الاستعانة بالعاملات المنزليات، الأجنبيات في كثير من الحالات. وتؤدي هذه العاملات عدّة أدوار، من بينها الرعاية الصحية، من دون امتلاكهن المؤهلات الالزمة لذلك في كثير من الأحيان. لكن يقع عبء الرعاية الأكبر على أحد أفراد الأسرة، ولا سيّما النساء، ما يؤدّي إلى معاناتهن مشاكل صحية ونفسية، وذلك في ظلّ انحسار دور العمالة الأجنبية بسبب

إعادة تعزيز قيم التضامن العائلي والمجتمعي بين الأجيال وتطوير مبادرات لدعم الرعاية المنزلية والتّعمر في مكان الإقامة.

أ. الهدف الوطني

في ظل التغيير الديمغرافي والسوسيولوجي الذي يشهده لبنان، والانتقال من الأسرة الممتدة إلى تلك النووية، والأحوال الاقتصادية الضاغطة وهجرة الشباب والهجرة، يطرأ تغيير كبير على مفاهيم التضامن الأسري والمجتمعي. ومن المعلوم أنّ إسهامات كبار السن تجاه الجيل الأصغر سناً تبقى أكبر من إسهامات الشباب تجاه الجيل الأكبر، طالما يقوى كبار السن على الإنتاج. وتشكل هذه الإسهامات مورداً اقتصادياً

- ال النفسي وخدمات الراحة لمقدمي الرعاية ووضع سياسات عمل أكثر مرونة للموظفين منهم للتوافق بين حياتهم المهنية ودورهم في الرعاية. فضلاً عن ذلك، ينبغي إدخال نماذج مبتكرة للدعم المالي لمقدمي الرعاية الأسرية من أفراد العائلة (تقديمات نقدية وتعديل السياسات الضريبية للتحفيز...)؛
- دعم وتوسيع نطاق خدمات الرعاية المنزلية كالوحدات المتنقلة لايصال وجبات الغذاء إلى المنزل...) وتقريب المسافة بين الخدمات الصحية في المراكز والمنزل؛
 - تشجيع ودعم إنشاء برامج تستهدف كبار السن الذي يعيشون بمفردهم ولا يتلقّون أي رعاية ("رعاية أو كفالة كبير سن" و "عائلة بديلة" و "جلسات لبار السن"...). وتشجيع القطاع الخاص لتأدية دور في هذا المجال من خلال مبادرات المسؤولية الاجتماعية.

2.4 نشر القيم وثقافة التضامن بين الأجيال وتعزيزها

- التحفيز على إنشاء برامج مشتركة في المدارس¹² والنواحي والبلديات
- دعم مبادرات المجتمع المدني لتنظيم نشاطات يشارك فيها كل الأجيال
- العمل على ترسیخ مبادئ المدن الصديقة لبار السن، باعتبارها أحد أوجه التضامن الاجتماعي والتعاون والتثبيك على المستوى المحلي لخدمة ودعم كبار السن.

الأزمة المالية والاقتصادية الراهنة. كذلك تواجه المؤسسات غير الحكومية المشاكل نفسها التي تواجهها الأسر في رعاية كبار السن. فأظهرت دراسة كلفة أعدّها بيت القديس جاورجيوس أنَّ الكلفة الحالية لإقامة كبير السن في مؤسسة الإقامة الطويلة هي 145000 ل.ل. يومياً، وهي كلفة باهظة مقارنة بما تدفعه الوزارات المعنية برعاية كبار السن للمؤسسات.

أحد المبادئ الأساسية لخطة عمل مدرب الدولة حول الشيخوخة هو "التعمر في مكان الإقامة"، المبدأ الذي لا يرتكز على ثقافة التضامن بين الأجيال داخل الأسرة فحسب، بل يتعدّاه ليطال التضامن بين الأجيال في المجتمع ككل. ففي ظل العولمة والتطور السريع للتكنولوجيا وغيرها نرى ازدياداً في الفجوة بين الأجيال في المجتمع ما يعكس سلباً على شبكات الدعم الاجتماعي.

ج. الأهداف الاستراتيجية ومجالات التدخل

- ### 1.4 دعم مقدمي الرعاية في المنزل
- وضع خطة وطنية لدعم مقدمي الرعاية المنزلية أكانوا من أفراد العائلة أم كانوا من العاملين المدفوعي الأجر، وذلك عن طريق التدريب المهني وتوفير برامج الدعم

المotor الخامس. إنشاء بيئة مادية آمنة وداعمة وصديقة لبار السن

ب. الخلفية

أظهرت الأبحاث التي أجريت في مجال Environmental Gerontology [الفرع المتعلق ببيئة كبار السن في علم الشيخوخة] العلاقة الوثيقة بين الرفاه والبيئة المبنية والتصاميم

أ. الهدف الوطني

تعزيز البيئات العمرانية وتطويرها (المباني العامة والمساحات الخارجية ووسائل النقل والسكن) التي تراعي احتياجات كبار السن في المدن والمناطق الريفية.

¹². مرسوم وزارة التربية والتعليم العالي الخاص ببرنامج خدمة المجتمع في المدارس الخاصة والرسمية (مرسوم رقم 8924 تاريخ 21/9/2012).

إلى مراكز الخدمات، وخاصة في المناطق النائية، ويزيد من عزلتهم، وخصوصاً من لا يستطيع منهم القيادة، ولا يستطيع تكبد كلفة النقل الخاص. أمّا السكن فهو بمجمله غير مؤهّل لحاجات كبار السن، كالدرازين والإضاءة على السلالم ودرجات السلالم غير المرتفعة أو المدرسوسة الانحدار، ومداخل ومرّارات واسعة، وحمامات آمنة... ويزيد هذا الافتقار إلى معايير السلامة العامة من خطر السقوط والإصابات التي تمثّل أحد الأسباب الرئيسية للإعاقات الدائمة والوفيات لدى كبار السن.

ج. الأهداف الاستراتيجية ومجالات التدخل

يستهدف هذا المحور عدّة جهات في القطاعين العام والخاص، تشمل الوزارات والبلديّات والمهندسين المعماريين، والمخطّطين (الـ developers) ومؤسسات المجتمع المدني وواعضيّي السياسات.

1.5 على مستوى القطاع العام

- تحفيز البلديّات وتوسيعهم حول سمات المدن الصديقة والآمنة للكبار السنّ وحول دورهم المفصلي في عملية تطوير المدن والقرى نحو هذا النموذج لأنّ المدن الصديقة للكبار السنّ هي مدن صديقة لكلّ الأعمار؛
- إصدار مرسومات إلزام الوزارات المعنية والبلديّات والمصمّمين والمهندسين المعماريين باعتماد المعايير الدوليّة المتعلّقة بالمباني العامة والمساحات الخارجّية الآمنة التي تراعي خصوصيّات كبار السن وحاجاتهم؛
- تحسين النقل العام الملائم للكبار السنّ بما يضمن قدرتهم على استخدامه وتحمّل تكاليفه؛

الملائمة للكبار السنّ. وأصدرت منظمة الصحة العالمية عام 2007 دليلاً إرشادياً لدراسة السمات المميّزة للمدن الصديقة للكبار السنّ¹³ التي توفر بيئات عمرانية صديقة في أربعة مجالات: المباني والمرافق، العامة، والمساحات الخارجّية، ووسائل النقل والسكن. ويؤثّر اعتماد بيئات صديقة للكبار السنّ بشكل أساسي و مباشر في الحركة والسلامة من الإصابات، إلى جانب توفيرها إمكانية الوصول إلى الخدمات المتاحة. فضلاً عن أنّ البيئة الصديقة للكبار السنّ تسهل انخراطهم في الحياة الخاصة والعامة وتمكّنهم من البقاء نشطين ومشاركين ومستقلّين ومتفاعلين مع مجتمعاتهم.

باستثناء محاولتين لإنشاء مدن صديقة للكبار السنّ في طرابلس عام 2007¹⁴ وزغرتا عام 2017¹⁵، يفتقر لبنان إلى حدٍ كبير إلى التدخلات في هذا المجال. ونفتقر أيضاً إلى الدراسات دول العلاقة بين المدن الصديقة للكبار السنّ والرفاه. فمقارنةً بالفئات العمرية الأصغر سنّاً يعاني كبار السنّ في لبنان معيقات في البيئة المبنية على المستويات الأربع المذكورة أعلاه. فالمباني والمرافق العامة غير مهيّأة لتلبية الحاجات الخاصة للكبار السنّ، بما في ذلك إمكانية وصول مستخدمي الكراسي المتحرك (بما يتوافق مع القانون 2000/220 للمعوقين في لبنان)، كتجهيزات المصاعد وتوفير مندرارات ودرجات سلالم غير مرتفعة وقاعات انتظار ومراحيض خاصة. كذلك تفتقر المساحات الخارجّية إلى أرصفة ومقاعد واسعة لل المشاة ذات مندرارات خفيفة ومعابر وجسور آمنة للمشاة، وإلى لافتات وإشارات توجيهية وتحذيرية مطبوعة بخط كبير، إضافةً إلى ندرة الدائق العاشرة. كذلك يفتقر لبنان إلى وسائل النقل العام، ما يعيق وصول كبار السنّ

. WHO (2007). Global Age-Friendly Cities: A Guide. Geneva, World Health Organization .13
.http://www.who.int/ageing/publications/Global_age_friendly_cities_Guide_English.pdf

Kronfol, N. M. (2010). Tripoli: one of the first cities in the world seeking to become an 'age friendly city'. Human and Health, 10: 5-12 .14

.15. مبادرة وزارة الشؤون الاجتماعية لإعداد دليل المدن الصديقة للكبار السنّ في لبنان بالتعاون مع خبراء الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنيّن في لبنان وبالشراكة مع جمعيّة "منبر سوا"، زغرتا، 2017.

- لاحتياجات كبار السن تكون مرنة بما فيه الكفاية لجري تهيئتها بما يتلائم مع التغيرات الطارئة على القدرات الجسدية والذهنية لدى كبار السن في المنزل؛
- التعاون بين نقابتي المهندسين والمعلجيين الانشغاليين وكبار السن أنفسهم لتأمين التصاميم الأكثر ملاءمة لاحتياجات كبار السن.

• تضمين احتياجات كبار السن في مختلف الاستراتيجيات والبرامج المتعلقة بالبيئة المبنية ووسائل النقل، فضلاً عن إشراك كبار السن عند وضع البرامج.

2.5 على مستوى القطاع الخاص

- زيادة الوعي لدى المهندسين المعماريين لبناء مساكن ومجتمعات سكنية آمنة وملائمة

المحور السادس. الوقاية من العنف ودعم كبار السن المعنّفين ومن هم في أوضاع الأزمات والنزاعات

أ. الهدف الوطني

الوقاية من العنف وحماية كبار السن المعنّفين ومن هم في أوضاع الأزمات والنزاعات ومساندتهم وتمكينهم بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة 2030 المتمثلة بمبدأ "عدم إهمال أي أحد".

ب. الخلفية

النواة، إضافةً إلى الأوضاع الاقتصادية الضاغطة يضعف شبكات الرعاية الأسرية التقليدية وقد يؤدي إلى تفاقم العنف والإهمال.

على صعيد الحماية القانونية، نصت الاستراتيجية الوطنية للمرأة (12/4/2011) على أن النساء الكبارات السن هن من الفئات الأكثر عرضة للعنف، إلا أن قانون "حماية النساء وسائر أفراد الأسرة من العنف الأسري" (القانون 293/2014) لم يطرق إلى كبار السن بشكل خاص. إضافةً إلى أن بعض المنظمات الأهلية غير الحكومية التي تؤمن الحماية للنساء المعنّفات تقدم دعماً محدوداً للضحايا من الفئات العمرية الأكبر سنًا. وتتجدر الإشارة هنا إلى أن وزارة الشؤون الاجتماعية¹⁷ قد أجرت عام 2017، بالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان ومركز الدراسات لبار السن، دراسة شاملة متعددة العناصر حول العنف ضد كبار السن في لبنان، تضمنت عدّة توصيات للحد من العنف على عدّة مستويات. فضلاً عن ذلك، تجري صياغة مسّودة قانون لحماية كبار السن من العنف المالي الذي هو من أكثر أشكال العنف الذي يلّفه الكتمان.

أظهرت الدراسات أنّ معدلات إساءة معاملة كبار السن (بما في ذلك العنف والإهمال) تتراوح في العالم بين 7-15% في المائة.¹⁶ وتتفّق إساءة معاملة كبار السن أشكالاً مختلفة، منها العنف الجسدي أو النفسي أو العاطفي أو الجنسي أو المالي، وغالباً ما تحدث في المنزل أو في دور الرعاية، وهي معظم الأحياناً يكون المعنّف شخصاً يثق به كبار السن العرضة للمخاطر. ولا يزال هذا الموضوع من المحرّمات في لبنان، وعليه لا يتوافق عنه ما يكفي من المعلومات والأرقام، فضلاً عن التقصير في الإبلاغ. زد على ذلك أن التغييرات الديمغرافية الحاصلة والانتقال من العائلة الممتدة إلى العائلة

Yon Y, Mikton CR, Gassoumis ZD, Wilber KH. Elder abuse prevalence in community settings: a systematic review and meta-analysis. Lancet Glob Health 2017; 5: e147-56

¹⁷. الإساءة لبار السن في لبنان: نسخة محدثة. إعداد جنان الأسطة ونبيل م. قرنفل وعبيلة محيو السباعي، صندوق الأمم المتحدة للسكان، وزارة الشؤون الاجتماعية في لبنان ومركز الدراسات لبار السن. بيروت، لبنان، 2017.

- كبار السنّ، فضلاً عن تنفيذ خطط العمل ذات الصلة؛
 - تسليط الضوء على العنف والإهمال اللامنحني بكميات كبيرة من العنف والإهمال اللامنحني كواقع اجتماعي والحدث على التبليغ والإبلاغة والملاحقة، وذلك من خلال تنفيذ برامج وحملات توعية ونشر المواد التثقيفية والتعليمية ذات الصلة على مستوى كبار السنّ وسائل فئات المجتمع عبر وسائل الإعلام ووسائل التواصل المختلفة؛
 - تدريب العاملين في قطاعي الرعاية الاجتماعية والصحية إلى جانب أفراد الشرطة والقوى الأمنية والجهات المعنية حول خصوصية العنف والإهمال بحق كبار السنّ وكيفية تجنبه والتعامل معه.
- 2.6 حماية كبار السنّ في حالات الأزمات والنزاعات**
- لحظ كبار السنّ في جميع السياسات والبرامج على المستوى الحكومي ومستوى وكالات الإغاثة الدولية والمحلية لضمان حماية حقوقهم وتلبية حاجاتهم الخاصة في حالات الأزمات المحلية والهروب؛
 - رفع مستوى الوعي لدى مقدمي الخدمات وتدريبهم بهدف تلبية احتياجات كبار السنّ بشكل أفضل؛
 - تعزيز إسهامات كبار السنّ والاستفادة من قدراتهم أثناء النزاعات وحالات الطوارئ والهروب وتسييل مشاركتهم في برامج الإغاثة الإنسانية وإعادة تأهيل مجتمعاتهم؛
 - السعي لمشاركة النساء الكبارات السنّ في المفاوضات والمؤتمرات وطاولات الحوار من أجل تعزيز السلم الأهلي ضمن خطة العمل الوطنية حول قرار مجلس الأمن 1325 (المرأة والأمن والسلام) التي جرى إقرارها من قبل مجلس الوزراء.

يمر لبنان بكثير من الأزمات بدءاً بجائحة كورونا، إلى انفجار 4 آب/أغسطس، إضافةً إلى انهيار المالي والاقتصادي. ومن المتعارف عليه أنّ الأزمات تزيد من عرضة كبار السنّ للمخاطر وللأمراض النفسية والجسدية والإهمال (إضافةً معلومات من الدراسة).

يعيش لبنان منذ عقود إلى يومنا هذا الكثير من النزاعات والهروب والاجتياحات، وكذلك يتاثر بالازمات الامنية الإقليمية. وفي خضم هذه الهروب والصراعات، غالباً ما تغفل احتياجات كبار السنّ في السياسات والبرامج الحكومية وهي مبادرات المنظمات الإنسانية التي عادةً ما ترتكز على الفئات العمرية الأصغر سنًا. كذلك أظهرت الدراسات¹⁸ تسارع ظواهر التعمّر والمشاكل الصحية لدى كبار السنّ جراء النزاعات التي لا تنتهي آثارها بانتهاء الأزمة، بل تمتد لسنین من بعدها. وتدفع النساء الكبارات السنّ الثمن الأكبر جراء الهروب بسبب التمييز والحرمان العابر للقطاعات الذي تعانيه النساء مدى الحياة.

فضلاً عن ذلك، لا يجري الاعتراف بدور كبار السنّ وقدرتهم على الإسهام في أوقات الهروب والنزاعات، فيبتعد كبار السنّ فيها بأدوار حيوية في دعم أسرهم والحفاظ على التراث والثقافة وتسوية النزاعات ضمن مجتمعاتهم¹⁹.

ج. الأهداف الاستراتيجية و مجالات التدخل

- 1.6 الوقاية من العنف وحماية كبار السنّ من العنف والإهمال**
- مراجعة القوانين المقررة الخاصة بالعنف الأسري والقوانين الجزائية والمدنية لتشمل

Sibai AM, Kronfol N, Sen K (2007). Needs assessment of older adults in emergencies: the July 2006-War on Lebanon. For the WHO-HQ, Geneva and the Population and the Development Strategies (PDS) sub-program (project leb/02/p01), Ministry of Social Affairs and United Nations Population Fund .Ibid Sibai et al. (2007).¹⁸¹⁹

الآليات

الآلية الأولى. السياسات والتشريعات

صياغة السياسات والتشريعات مسؤولية الدولة لضمان حقوق كبار السن. وقد تكرّست حقوق كبار السن في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان (1948)، وأيضاً في العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (1966)، ولبنان ملتزم بهذه المواثيق الدولية التي سبق له أن صادق عليها بصفته عضواً في الأمم المتحدة. والجدير بالذكر أنّ ولاية منظمة العمل الدولية تشمل الحماية الاجتماعية، بما في ذلك اتفاقية رقم 102 المتعلقة بالحد الأدنى من معايير الضمان الاجتماعي والتوصية رقم 202 المتعلقة بالأراضييات الوطنية للحماية الاجتماعية، التي توفر التوجيه في بناء نظم الضمان الاجتماعي الشاملة وتوسيع نطاق التغطية بالضمان الاجتماعي عن طريق إعطاء الأولوية لإنشاء حدود دنيا للحماية الاجتماعية تكون متاحة للجميع. وبالرغم من أنّ لبنان لم يصادق عليها، يمكن التعويل عليها كأدوات توجيهية خلال وضع السياسات والتشريعات الخاصة بالحماية الاجتماعية.

كذلك صادق لبنان على اتفاقية مدريد الدولية حول الشيخوخة (2002) وعلى أهداف التنمية المستدامة 2030. وقد كرس التزامه من خلال تشكيل الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين. وصدر عن هذه الهيئة عدّة دراسات واقتراحات، غير أنها لم تتحول إلى قوانين وسياسات وبرامج بسبب عدم توافر الميزانيات الضرورية وبسبب التغيرات المؤسسية.

توصيات

- إجراء تقييم للتشريعات والسياسات (بما فيها الاستراتيجيات الوطنية الأخرى: الاستراتيجية الوطنية للصحة النفسية والاستراتيجية الوطنية للمرأة في لبنان واستراتيجية الشباب...) والتشريعات المالية المتعلقة بالسياسات التقاعدية والمعاهدات الحالية التي تحكم أو تتعلق برفاه كبار السن بشكل أو باخر، بهدف تحديد الثغرات والعمل على إدماج الجوانب ذات الصلة بحقوق كبار السن ضمن هذه الاستراتيجيات وتلك قيد الإعداد،
- تطوير وإقرار السياسات والتشريعات الضرورية لاستناداً إلى التحليل المذكور تحت مظلة الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين، وذلك بإشراك الوزارات المعنية واللجان النيابية إضافةً إلى منظمات المجتمع المدني والأكاديميين والختصاصيين وروابط المتقاعدين وكبار السن أنفسهم،
- رصد التمويل لصالح قضايا كبار السن وزيادته في جميع القطاعات سواء في ما يتعلق بالرعاية الصحية والاجتماعية والاقتصادية (بما في ذلك التوظيف) أم في ما يتعلق بالحماية.

الآلية الثانية. الأطر المؤسسية والحكومة

في لبنان بهدف تحقيق حياة أفضل لكبار السن وتسهيل مشاركتهم الكاملة في المجتمع. غير أن عمل الهيئة يبقى محدوداً ويقتصر دورها على المشورة من دون المراقبة التنفيذية بسبب دورها الاستشاري البحثي والافتقار إلى أي موازنة خاصة بها.

توصيات

- إعادة هيكلة الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان وإعادة النظر في بنيتها ودورها وحوكمتها وعضويتها كافة القطاعات فيها، وإشراك كبار السن فيها، والعمل على تمكينها بالموارد المالية لتصبح هيئة تنفيذية. كذلك ينبغي تعزيز دور مصلحة الشؤون الأسرية لتأدية دور السكرتارية التنفيذية للهيئة. ولابد من إنشاء آلية للمراقبة والمحاسبة وتعيين جهة لذلك. فضلاً عن ذلك، يجب تحديد معايير دور رسمي ينطاط بمندوبي الهيئة في مختلف الوزارات والقطاعات التي يمثلونها ليكونوا ضباط اركان، بما يسهل تنفيذ المسائل الموافقة عليها وإدماج منظور التعمّر وقضايا كبار السن في الإدارات والقطاعات المعنية.
- خلق آلية تنسيق مع البلديات لأهمية دورها لأنّها نموذج مصغر عن الدولة، يكون محور هذه الآلية وزارة الشؤون الاجتماعية ومندوب الهيئة من وزارة الداخلية والبلديات في مختلف المناطق، ومن شأنها تشجيع المبادرات المحلية التطوعية بالتعاون مع روابط القطاع الخاص والأهلي وبالتعاون مع روابط المتقاعدين وجمعيات كبار السن، لإشراك كبار السن أنفسهم بصفتهم عناصر للتغيير في مجتمعاتهم المحلية.

تسلط خطة عمل مدربid الدوليّة للشيخوخة (2002) الضوء على أهمية الأطر المؤسسية والتنظيمية وتأثيرها في توجيه الحكومات لوضع السياسات وتنفيذ البرامج والخدمات الخاصة بكبار السن. وقد أظهرت دراسة أجريت عام 2015²⁰ في الوطن العربي الترابط الوثيق بين الترتيبات المؤسسية، سواءً أكانت دوائر حكومية (وزارات أو إدارات أو مجالس...) أم كانت لجان أو هيئات وطنية، وتوافر برامج وخدمات تعزّز رفاهيّة كبار السن.

في لبنان، يتمثل دور الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين بكونها الجهة المؤسسية المسؤولة والمرجعية الوطنية المنوط بها متابعة قضايا كبار السن وتنفيذ خطة عمل مدربid. وأنشئت هذه الهيئة بالقرار الصادر عن مجلس الوزراء رقم 31 في 17/2/1999 وتعديلاته. ويتمثل فيها القطاع الرسمي بـ 10 مندوبيين (أربعة ممثلين عن وزارة الشؤون الاجتماعية وممثل واحد عن كلّ من هيئات التالية: وزارة التربية والتعليم العالي، ووزارة الصحة العامة، ووزارة العمل، وإدارة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، وإدارة الإحصاء المركزي، ووزارة الداخلية والبلديات). كذلك يمثل القطاع الأهلي ستة مندوبيين، والقطاع الخاص أربعة مندوبيين وبخبر واحد.

يشكّل هذه الهيئة وزير الشؤون الاجتماعية ويرأسها، وتشكّل مصلحة الشؤون الأسرية في وزارة الشؤون الاجتماعية جهازها التنفيذي. وتتوّلى الهيئة بشكل أساسى متابعة كلّ ما يتعلّق بمسائل الشيخوخة عالمياً وإقليمياً ومحلياً، لإبراز محاور الاستجابة لواقع الشيخوخة

20. دراسة استقصائية للعمل القائم على المعرفة للسياسات والبرامج المتعلقة بالشيخوخة في المنطقة العربية من إعداد أنطونи رزق ونبيل م. قرنفل وسوzan موفات وشاهاد زمان وسهام فارس وعبّلة محيو السباعي (2015): دور الترتيبات المؤسسية. علوم التنفيذ: 10 (1): 170-8 doi: 10.1186/s13012-015-0360-8

الآلية الثالثة. بناء القدرات والتوعية

توصيات

- إعداد خارطة طريق عشرية للموارد البشرية وجهوزية القوى العاملة في مجال التعمّر في لبنان. وتحدد خارطة الطريق هذه التغيرات في القوى العاملة وحجم الحاجة المستقبلية المطلوب توفيرها. كذلك ينبغي أن تشمل الخارطة تقييماً للتغيرات في الرعاية المنزلية، بما في ذلك مقدمي الرعاية من أعضاء الأسرة والعاملين المهاجرين. وينتج من الخارطة خطة عمل لتطوير مناهج علم وطب الشيفوخة في الجامعات وتعزيزها، إضافةً إلى تنظيم ورش عمل تدريبيّة لمقدمي الرعاية خارج المنزل وداخله؛
- تعزيز قدرات العاملين/مقدمي الخدمات لدى الجهات الرسمية والخاصة التي تُعنى بكبار السن، وتفعيل دور هذه الجهات من أجل وضع برامج خاصة وموّجهة لكيار السن، فضلاً عن أهميّة إشراكهم في تحديد وتنفيذ الأنشطة والأولويّات ذات الصلة؛
- التنسيق مع المركز التربوي للبحوث والإلقاء ومع وزارة الثقافة ووزارة الإعلام، وغيرها من صحف وبرامج إذاعية وتلفزيونية ومسارح ودور سينما ومنتديات للتواصل الاجتماعي على أنواعها، من أجل رفع مستوى الوعي العام وتعزيز الصورة الإيجابية عن كبار السن.

إن التعمّر السريع الذي يشهده لبنان والارتفاع في عدد كبار السن المصابين بأمراض مزمنة ونسبتهم، إضافةً إلى أن ارتفاع عدد الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة سيتطلّب امتلاك اختصاصي الرعاية الصحية والاجتماعية مهارات جديدة. ويفتقر كلّ من علم الشيفوخة وطب الشيفوخة إلى بريق الاختصاصات الأخرى، فله نجده إلا نادراً في مناهج التعليم في لبنان، إضافةً إلى غياب واضح لأقسام الشيفوخة في المستشفيات العامة والخاصة. كذلك نشهد نقصاً كبيراً في عدد العاملين الاجتماعيين ومقدمي الرعاية المنزلية والممرضين واحتصاصي العلاج الطبيعي والفيزيائي والتطبيقي وخبراء التغذية وعلماء النفس المختصين في علم الشيفوخة، إضافةً إلى العاملين مع كبار السن بشكل مباشر. فضلاً عن ذلك، من المهم أن يشمل تطوير الموارد البشرية وتدريبها وتوعيتها الأشخاص الذين لديهم دور في تثقيف وتوعية المجتمع كلّ، و منهم معلّمي المدارس والإعلاميين وغيرهم. فباستطاعة هؤلاء الإسهام في تغيير الصورة النمطية السلبية السائدة في المجتمع عن التعمّر، التي تؤثّر سلباً في صحة كبار السن وتحدّ من استقطاب الموارد البشرية للتخصص في علوم الشيفوخة وال المجالات ذات الصلة.

الآلية الرابعة. البحوث والبيانات والتوثيق

الجمعيات الأهلية بدعم من هيئات الأمم المتحدة، إضافةً إلى إدارة الإحصاء المركزي، مع ذلك، لا تزال الأبحاث والدراسات المتعلقة بالتقدم في لبنان محدودة، ويقتصر إنتاجها على الأوساط الأكاديمية. ولد يلاحظ معظم هذه الأبحاث والدراسات خصوصية كبار السن من ناحية الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية، بل ترتكز في مجملها على الأوضاع الصحية، وذلك من دون توافر آلية لترجمة النتائج إلى

تساعد البحوث والبيانات على زيادة المعرفة ورفع مستوى الوعي وصياغة السياسات والبرامج التي تستجيب لاحتاجات كبار السن، وكذلك على حشد الموارد وإحداث تغيير ورصد التقدّم في هذا المجال. وتؤدي عدّة جهات أدواراً فاعلة في إنتاج عدد كبير من التقارير والبيانات الوطنية المهمة ومجازات السياسات، منها الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان في وزارة الشؤون الاجتماعية ومركز الدراسات لكيار السن ومرانكز أبحاث أخرى وبعض

- إنشاء مرصد وطني معنى بقضايا التعمّر، يتألف من ممثّلين عن الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنّين في لبنان والمجلس الوطني للبحوث العلميّة وإدارة الإحصاء المركزي وأكاديميين. وتشمل وظائفه بناء نظام معلومات ديناميكي حول مختلف المؤشرات الديمغرافيّة والاجتماعيّة والاقتصاديّة، ويستجيب للاحتياجات الطارئة؛ إضافة إلى اعتماد معايير لرصد البرامج وتقييمها وإقامة الجسور مع الشبكات الإقليميّة والدوليّة؛
- العمل على رصد التمويل وتأمينه، لتنفيذ البحث وجمع البيانات والمؤشرات التي تلحوظها خارطة الطريق المذكورة، إضافةً إلى دعم الدراسات ذات الصلة وتمويل المرصد الوطني.

سياسات وتنفيذ البرامج التي تستهدف هذه الفئة العمرية. فضلًا عن ذلك، تفتقر المؤسسات التعليميّة والجامعات إلى باحثين وعلماء متزمّنين ومهتمّين بقضايا كبار السنّ.

توصيات

- إعداد خارطة طريق للبحوث المتعلّقة بالتعّمر في لبنان. وتحدد خارطة الطريق هذه، النقص في عدد الباحثين، كذلك تعين الثغرات في البيانات والمؤشرات. فضلًا عن ذلك، ينبغي اعتماد آلية تعاون بين المجلس الوطني للبحوث العلميّة وإدارة الإحصاء المركزي، ولد بـّ من التأكيد على أهميّة التشبيك بين الأكاديميين وصانعي السياسات ومقدّمي الخدمات والمنظّمات غير الحكوميّة والقطاع الخاص وكبار السنّ؛

خامساً. قصة نجاح 1

"معايير الجودة الخاصة بمؤسسات كبار السن في لبنان"

بإشراف الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان ومصلحة الشؤون الأسرية في الوزارة بصفتها الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية، وبدعم صندوق الأمم المتحدة للسكان وتمويل منه، أعدّت وزارة الشؤون الاجتماعية "معايير الجودة الخاصة بمؤسسات كبار السن في لبنان"، التي مثل إطلاقها عام 2017 إنجازاً نوعياً على المستوى الوطني، لكونها خطوة ريادية تهدف إلى ضمان جودة الخدمات المؤمّنة لكيار السن عبر مختلف مؤسسات الخدمة المقيمة والنهارّية، بما يحفظ حقوق كبار السن على كافة المستويات. وأعدّ هذه المعايير خبراء لبنانيّون في مجال الشيذوخة وقضايا كبار السن، بالاستناد إلى أحدث المعايير الدوليّة في هذا المجال. كذلك اعتمدت الوزارة في إعدادها على نهج تشاركي مع كافة الجهات الحكومية وغير الحكومية المعنية بكبار السن.

استند إعداد المعايير إلى نتائج "التقرير الوطني حول الخدمات المتوفرة لكيار السن في لبنان"، الذي أعدّته الوزارة عام 2010، والذي أظهر التغيرات والمواضيع والعوائق التي تواجه واقع عمل المؤسسات، ما يبرر الحاجة إلى اعتماد معايير علميّة حديثة وشفافة، توفر لهذه المؤسسات الإطار المرجعي التقني والفتوى اللازم لعملها الرعائي والصحي والاجتماعي.

تشمل المعايير سبعه فصول أساسية هي: بيئه الرعاية، والموارد البشرية، ومكافحة انتقال الأمراض، وإدارة المعلومات، وتقديم العناية والخدمات، وجودة الإدارة والتطوير، وحقوق المسن والعائلة، إلى جانب ثلاثة فصول متخصصة تغطي خدمات المؤسسات النهارّية من أنديّة ومطاعم، فضلاً عن مؤسسات خدمة مرضى الألزهايمر.

بهدف ضمان التطبيق، أعدّت آلية اعتماد تقوم على وضع خطط عمل تحسينية لرفع مستوى جودة الخدمات المؤمّنة لكيار السن عبر مؤسسات الخدمة المقيمة المتعاقدة وغير المتعاقدة مع وزارة الشؤون الاجتماعية. وتأخذ التالية في الاعتبار واقع كل مؤسسة وطبيعة خدماتها، وتلتزم بموجبها المؤسسات المذكورة بتطبيق المعايير وفقاً لجدول زمني محدّد بإشراف خبراء متخصصين.

بموازاة ذلك، جرت المباشرة في تدريب المساعدات الاجتماعيات في الوزارة لتمكينهن من مهارات إعداد ومتابعة تطبيق خطة تحسين الجودة في المؤسسات، ضمن برنامج تدريسي يشمل مرحلتين. وقد أُنجزت المرحلة الأولى من التدريب العام حول مفاهيم الجودة والشيذوخة وواقع كبار السن في لبنان. وتبقى المرحلة الثانية من التدريب المتخصص الذي يقوم على تمكينهن من إعداد خطط تحسين الجودة ومتابعة تطبيقها.

سادساً. قصة نجاح 2

"جامعة الكبار" في الجامعة الأمريكية في بيروت: تدخل مجتمعي للأهداف اجتماعية وصحية

ينعم كبار السنّاليوم بشكل عام بحياة أطول وصحّة أفضل من أهلهـم، ويـدخلون مرحلة التقـاعـدـ، حـامـلـينـ معـهـمـ تـجـارـبـ حـيـاةـ غـنـيـةـ وـقـيـمةـ، وـفـيـ ذـاـكـرـتـهـمـ مـذـرـزـونـ تـارـيـخـيـ وـ ثـقـافـيـ ثـمـيـنـ وـسـطـ عـالـمـ آـذـ فـيـ التـبـدـلـ، وـيـطـمـحـ عـدـدـهـمـ إـلـىـ الحـفـاظـ عـلـىـ النـشـاطـ الـفـكـريـ وـالـجـتـمـاعـيـ.

جاء هذا البرنامج ولـيـدةـ حـلـمـ أـسـتـاذـيـنـ فـيـ الجـامـعـةـ الـأـمـيرـكـيـةـ فـيـ بـيـرـوـتـ، عـلـةـ مدـيـوـ سـبـاعـيـ وـسـيـنـيـاـ مـيـنـيـاـ اللـتـيـنـ كـانـتـاـ تـطـمـحـانـ أـنـ يـظـلـ كـبـيرـ السـنـ فـيـ لـبـانـ بـشـيخـوـةـ نـشـطـةـ فـكـرـيـاـ وـفـاعـلـةـ اـجـتـمـاعـيـاـ. فـأـنـسـائـاـ جـامـعـةـ الـكـبـارـ، وـهـيـ عـبـارـةـ عـنـ بـرـنـامـجـ لـلـتـعـلـمـ مـدـىـ الـحـيـاةـ، مـنـ أـجـلـ إـبـقاءـ كـبـارـ السـنـ مـتـيقـظـينـ فـكـرـيـاـ، وـمـرـتـبـطـيـنـ اـجـتـمـاعـيـاـ بـمـحـيـطـهـمـ، وـفـاعـلـيـنـ ضـمـنـهـاـ. وـمـنـذـ اـنـطـلـاقـ الـبـرـنـامـجـ عـامـ 2010ـ، تـذـكـرـتـ نـتـائـجـهـ التـوقـعـاتـ لـكـلـهاـ،

فـارـتفـعـ عـدـدـ الـحـصـصـ الـدـرـاسـيـةـ مـنـ 10ـ عـامـ 2010ـ إـلـىـ 100ـ عـامـ 2020ـ، وـعـدـدـ الـمـنـتـسـبـيـنـ مـنـ 50ـ عـامـ 2010ـ إـلـىـ نـحـوـ 600ـ. وـقـدـ شـكـلـ عـامـ 2020ـ بـأـرـمـاتـهـ تـحـديـاـ عـظـيـماـ لـكـبـارـ السـنـ فـيـ لـبـانـ، فـاعـتـمـدـتـ جـامـعـةـ الـكـبـارـ التـعـلـمـ عـنـ بـعـدـ عـبـرـ مـنـصـةـ زـوـمـ لـمـسـاعـدـةـ الـمـنـتـسـبـيـنـ إـلـيـهـاـ عـلـىـ مـجاـبـهـ هـذـهـ الـأـزـمـاتـ. وـقـدـ لـاقـيـ التـعـلـمـ عـنـ بـعـدـ اـسـتـحسـانـاـ كـبـيرـاـ لـدـىـ الـمـنـتـسـبـيـنـ الـذـيـنـ يـشـارـكـونـ بـشـكـلـ كـثـيـفـ فـيـ الصـفـوفـ وـالـمـحـاضـراتـ، وـيـعـرـبـونـ عـنـ الدـورـ الـإـيجـابـيـ الـذـيـ لـعـبـتـهـ جـامـعـةـ الـكـبـارـ خـلـالـ أـزـمـاتـ عـامـ 2020ـ لـبـقـائـهـمـ نـاشـطـيـنـ وـفـاعـلـيـنـ إـيجـابـيـنـ فـيـ وـجـهـ التـحـديـاتـ.

لـقـيـ الـبـرـنـامـجـ اـسـتـحسـانـاـ مـتـزاـيدـاـ نـظـرـاـ لـأـهـمـيـتـهـ عـلـىـ صـعـيدـ الصـحـةـ الـعـامـةـ، بـعـدـ أـنـ تـبـيـنـ تـبـعـاـ لـنـظـرـيـاتـ وـأـدـلـةـ فـيـ عـلـمـ الشـيـخـوـةـ وـجـودـ رـابـطـ بـيـنـ الـمـشـارـكـةـ الـاجـتـمـاعـيـةـ وـفـرـصـ التـعـلـمـ وـبـيـنـ تـحـقـيقـ نـتـائـجـ صـحـيـةـ إـيجـابـيـةـ لـدـىـ كـبـيرـ السـنـ. وـمـنـ هـنـاـ تـنـطـابـقـ أـهـدـافـ جـامـعـةـ الـكـبـارـ مـعـ تـوـجـهـاتـ مـنـظـمةـ الصـحـةـ الـعـالـمـيـةـ السـاعـيـةـ إـلـىـ نـشـرـ مـفـهـومـ كـبـيرـ السـنـ الـفـاعـلـ مـنـ أـجـلـ شـيـخـوـةـ هـائـةـ. كـذـلـكـ يـكـافـحـ الـبـرـنـامـجـ أـشـكـالـ التـميـزـ ضـدـ كـبـارـ السـنـ. واـخـتـارـتـ مـنـظـمةـ الصـحـةـ الـعـالـمـيـةـ وـمـؤـسـسـةـ RANDـ أـورـوبـاـ الـبـرـنـامـجـ كـواـحدـ مـنـ أـصـلـ 10ـ مـشـارـيعـ اـجـتـمـاعـيـةـ مـحلـيـةـ مـبـتـكـرـةـ فـيـ الـبـلـادـ الـمـتـدـنـيـةـ الـدـخـلـ الـتـيـ تـسـعـىـ إـلـىـ تـمـكـنـ كـبـارـ السـنـ، وـتـعـزيـزـ التـمـاسـكـ وـالـانـدـمـاجـ الـجـتـمـاعـيـنـ.

لمزيد من المعلومات حول جامعة الكبار، الرجاء زيارة www.aub.edu.lb/seniors

صفحة الفايسبوك www.facebook.com/aub.universityforseniors

او الانستجرام www.instagram.com/aub.universityforseniors

لمرفق الأول. التقارير الوطنية والإقليمية

Title	Agency/Author	Year	Link/Source
National			
The elderly in Lebanon: Health and social welfare	ESCWA	1993	ESCWA/SD/1993/WG. 1/18
Ageing in Lebanon	World Health Organization	1997	WHO, Geneva, No. 4, pp: 36.
The elderly in Lebanon: Their demographic, socioeconomic, social and health characteristics	Sibai AM	1998	
Elderly Lebanese women in an ageing world	Sibai AM, Beydoun M	1999	Al-Raida Special Issue - 1999: International Year for Older Persons. XVI, No. 85, pp: 11-21. http://www.alraidajournal.com/index.php/ALRJ/article/view/637
The elderly in Lebanon (Book Chapter)	Sibai AM	2000	The status of disadvantaged population groups in Lebanon – Population and Housing Survey. Ministry of Social Affairs and UNDP
Dependency in the older population of Sin El Fil in Lebanon	Haddad B	2000	
Integrated response to ageing: Lebanon a case study	Kronfol N	2001	
Living Conditions of Households	Ministry of Social Affairs United Nations Development Programme International Labor Organization Central Administration of Statistics of Lebanon	2004/ 2007/ 2014	http://www.databank.com.lb/docs/Living%20conditions%202004%20-%20CAS.pdf

Title	Agency/Author	Year	Link/Source
National			
Experiences, Needs Vulnerabilities and Resources of Older Adults: The July 2006 War on Lebanon	Sibai AM, Kronfol N, Sen, K	2007	For the WHO-HQ, Geneva and the Population and the Development Strategies (PDS) sub-program (project leb/02/p01), Ministry of Social Affairs and United Nations Population Fund
Assessment of the preparedness and responsiveness of Lebanese NGOs, social clubs and clinics in the provision of services to seniors in Lebanon during and after the July-2006 war	Sibai AM, Ghanem M, Wall E	2007	For the Population and Development Strategies (PDS) sub-program (project leb/02/p01), Ministry of Social Affairs and United Nations Population Fund
The National Survey of Households Living Conditions: Selected characteristics of the elderly population in Lebanon (2004 and 2007)	Central Administration of Statistics of Lebanon	2009	http://www.pdslebanon.org/UserFiles/Factsheet8en.pdf (Link does not work)
Older people in Lebanon: voices of the caregivers	Sibai AM, Kronfol N	2009	Policy Brief, Center for Studies on Aging, Issue 1
Reference Guide on Residential and Out-patient Care Institutions for Older People in Lebanon	Ministry of Social Affairs United Nations Population Fund	2010	
National Report on Services available to Older People in Lebanon	Ministry of Social Affairs United Nations Population Funds	2010	http://unfpa.org.lb/Documents/National-report-on-elderly-services-in-Lebanon-050.aspx
Seniors in emergencies: A call for action	Sibai AM, Kronfol N, Ghanem M	2010	Policy Brief, Center for Studies on Aging, Issue 4
Age-friendly cities: An opportunity for friendly ageing	Sibai AM, Kronfol N	2010	Policy Brief, Center for Studies on Aging, Issue 5
Older Population in Lebanon: Facts and Prospects. A country profile (English and Arabic).	Sibai AM and Kronfol N For UNFPA	2011	Center for Studies on Aging, Lebanon www.csa.org.lb
Population and Housing in Lebanon	Central Administration of Statistics of Lebanon	2012	http://www.cas.gov.lb/images/PDFs/SIF/CAS_Population_and_housing_In_Lebanon_SIF2.pdf
دراسة فقدان الاستقلالية لدى كبار السن والعوامل المؤثرة فيه في محافظة جبل لبنان	رفيق بدورة صندوق الأمم المتحدة للسكان وزارة الشؤون الاجتماعية	2013	http://www.socialaffairs.gov.lb/docs/studyeldery.pdf (link does not work)

Title	Agency/Author	Year	Link/Source
National			
Forgotten voices: an insight into older persons among refugees from Syria in Lebanon	Caritas Lebanon	2013	https://reliefweb.int/report/lebanon/forgotten-voices-insight-older-persons-among-refugees-syria-lebanon
Elderly Care Post Hip Fracture Surgery in Lebanon: A Qualitative Assessment	R. Assadi, El Helou R, Hout M, Karzai S, Osman S, Ramia P	2014	http://www.csa.org.lb/cms/assets/archives%202014/public%20health%20paper.pdf
التقرير الوطني حول الخدمات المقدمة لكيبار السن في مؤسسات الإقامة الطويلة في لبنان	وزارة الشؤون الاجتماعية	2010	
مراجعة التشريعات والسياسات التي تؤثر في المسنين في لبنان تقرير نهائي	الاتحاد اللبناني لحماية المستهلك صندوق الأمم المتحدة للسكان وزارة الشؤون الاجتماعية	2014	
Assessing the Lebanese Elderly Welfare Pension Reform: time for a new policy	Hamade AS, Ghobeira MG, Yassin N	2015	http://www.csa.org.lb/cms/assets/archives%202014/hamade%20ghobeira%20and%20yassin%202015.pdf
دليل مؤسسات كبار السن في لبنان	وزارة الشؤون الاجتماعية	2016	
الإساءة لكيبار السن في لبنان: دعوة لإيجاد برامج وسياسات للمعالجة	Usta J, Kronfol N, Sibai AM	2017	صندوق الأمم المتحدة للسكان وزارة الشؤون الاجتماعية http://www.socialaffairs.gov.lb/admin/NewsImages/1175_1.pdf
معايير مؤسسات كبار السن	وزارة الشؤون الاجتماعية	2017	
التقرير الوطني حول القضايا المتصلة بكيبار السن/ الاستبيان الوطني حول قضايا كبار السن شؤون المسنين	وزارة الشؤون الاجتماعية الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية	2017	
تقرير مهمة TAIEX إلى وزارة الشؤون الاجتماعية من قبل رئاسة الحكومة وفريق من خبراء فرنسيين في العام 2017 حول الاستجابة لكيبار السن في لبنان		2017	
دراسة القدرات الذهنية لدى كبار السن في لبنان			
The 2018 Aging Readiness & Competitiveness Report: Small Innovative Economies: Lebanon	AARP	2018	https://arc2018.aarpinternational.org/files/2018_Lebanon.pdf

Title	Agency/Author	Year	Link/Source
National			
Community-based social innovations to support older people in middle-income countries: the case of the University for Seniors program.	Abi-Chahine M, Sibai AM	2018	RAND WHO (https://extranet.who.int/kobe_centre/en/project-details/community-based-social-innovations)
Global AgeWatch: Trends in ageing and health-Lebanon	HelpAge International and AARP	2018	http://www.globalagewatch.org/countries/country-profile/?country=Lebanon
دراسة معيارية للكشف عن قصور الذاكرة والقدرات الذهنية لدى كبار السن في لبنان	Rita El-Hayeck and Rafic Baddoura	2019	MoSA & USJ-Faculty of Medicine
الدليل التوجيهي لتدوين المجتمع إلى بيئة صديقة لـكبار السن نموذج منطقة زغرتا-الزاوية		2019	
COVID-19 and Older People in Lebanon: Perils and Opportunities	Sibai AM	2020	Lebanese Center for Policy Studies- LCPS http://lcps-lebanon.org/agendaArticle.php?id=185
نحو نظام حماية اجتماعية قائم على الحقوق في لبنان	Sibai AM, Juergens F, Côte A	2020	CSA, HelpAge International and ILO Brief https://www.socialprotection.org/discover/publications/towards-rights-based-social-protection-system-lebanon-ensuring-income-and
تقرير حول الأولويات الاجتماعية والاقتصادية لكبار السن في لبنان: سُبُل تحقيق العيش بكرامة 2020	MoSA & ESCWA	2020	
Regional			
A strategy for active, healthy ageing and old age care in the Eastern Mediterranean Region 2006–2015	WHO	2006	http://applications.emro.who.int/dsaf/dsa542.pdf
Population Ageing in the Arab countries: Priority directions and recommendations for action	ESCWA	2007	https://www.unescwa.org/sites/www.unescwa.org/files/publications/files/sdd-07-tm2-e.pdf
Situation analysis of population ageing in the Arab countries: the way forward towards implementation of MIPAA	ESCWA	2008	http://www.databank.com.lb/docs/Situation%20Analysis%20of%20Population%20Ageing%20in%20the%20Arab%20Countries.pdf

Title	Agency/Author	Year	Link/Source
Regional			
Demographic Profile of the Arab Countries: Analysis of the ageing phenomenon	ESCWA	2011	http://www.csa.org.lb/cms/assets/2013/un%20escwa_sdd_11_.pdf
The youth bulge and the changing demographics in the MENA region: Challenges and opportunities?	Nabil Kronfol	2011	https://ideas.repec.org/p/wda/journl/y2010i1.html
The Demographic Profile of Arab Countries	ESCWA	2013	https://www.unescwa.org/sites/www.unescwa.org/files/publications/files/e_escwa_sdd_13_tp-14_e.pdf
Ageing in the Arab Region: Trends, implications and policy options	Sibai AM, Rizk A, Kronfol N	2014	Center for Studies on Ageing United Nations Population Fund ESCWA http://www.csa.org.lb/cms/assets/csa%20publications/unfpa%20escwa%20regional%20ageing%20overview_full_reduced.pdf
Demographic Profile of the Arab Region Realizing the Demographic Dividend	ESCWA	2016	
Ageing in ESCWA Member States-Third Review and Appraisal of the Madrid International Plan of Action on Ageing	Sibai AM, Rizk A, Semaan A, Khabsa	2017	ESCWA https://www.unescwa.org/publications/ageing-escwa-member-states
Age-Structural Transitions and Sustainable Development in the Arab Region	ESCWA	2017	https://www.unescwa.org/publications/age-structural-transitions-arab-region
Population and Development Report Issue No. 8: Prospects of Ageing with Dignity in the Arab Region	ESCWA	2018	https://www.unescwa.org/publications/population-development-report-8
الاستراتيجية العربية لكيبار السن 2019-2029	جامعة الدول العربية	2019	

المرفق الثاني. لائحة بالمقابلات ومجموعات التركيز

1. المقابلات

الرقم	الجهة/المجال	عدد المقابلات	الأسماء
3	وزارة الشؤون الاجتماعية	مقابلة ضمت ممثلين من ستة قطاعات في وزارة الشؤون الاجتماعية: مصلحة الخدمات الإنمائية، ومديرية الخدمات الاجتماعية والمصالح التابعة لها: مصلحة الرعاية الاجتماعية، ومصلحة الشؤون الأسرية، ومصلحة الجمعيات والهيئات الأهلية ومصلحة شؤون المعوقين	
1	وزارة الصحة العامة	اجتمعين مع الهيئة الوطنية الدائمة لرعاية شؤون المسنين في لبنان	د. وليد عمار (المدير العام السابق)
1	لجنة الصحة العامة والعمل والشأن الاجتماعي		النائب الدكتور عاصم عراجي (رئيس اللجنة)
1	وزارة المالية		الأستاذ حسن خليل (وزير المالية السابق)
1	لجنة حقوق الإنسان النيابية		النائب الدكتور ميشال موسى (رئيس اللجنة)
1	المركز التربوي للبحوث والانماء		د. ندى عویجان (المدير العام السابق)
1	ادارة الاحصاء المركزي		د. مرار توتليان (رئيسة المركز)
5	تعاونيات/نقابات		د. يحيى خميس (مدير عام تعاونية موظفي الدولة)
			العقيد المتقاعد ناصيف عبيد (عن متقاعدي الجيش)
			د. جورج غلمية (رئيس المجلس الوطني لقدامى موظفي الدولة)
			السيدة ناديا بدران (رئيسة نقابة العمال الاجتماعيين)
			د. ميرنا ضومط (رئيسة نقابة الممرضات والممرضين في لبنان)
1	الهيئة الوطنية لقضايا المرأة	السيدة مارتين نجم	

الاسماء	الجهة/المجال	عدد المقابلات
د. جورج كرم الأستاذ جوزيف خليفة (خبير ومستشار في قضايا الضمان الاجتماعي)	مسودة مقترن قانون إساءة معاملة كبار السن	1
الضيّدة نضال الأشقر	الضمان الاجتماعي	1
السيّدة ماغي فرح	وسائل الإعلام والفن	2
أطباء الشيخوخة	السيّدة نضال الأشقر	5
د. جورج عساف د. سلام جلول د. نبيل نجا	د. جويس هبر د. عبدالرازق أبيض	جامعات/ جهات أكاديمية
جامعة القديس يوسف جامعة اللبنانيّة جامعة البلمند	جامعة الأميركيّة للعلوم والتكنولوجيا	4

2. مجموعات التركيز

النقاش المركزة	الجهات/الفئات المستهدفة	عدد مجموعات التفاصيل
كيار السن	3 بيروت + 1 شمال + 1 جنوب + 1 بقاع	6
الرعایة	المشاكرون للسيدات والساسة: جويس عيد (مركز موقديّة الإنجليلي)، عزام حوري، مها أبو شوارب (بيت القديس جاورجيوس)، أمل رسامني (مركز رعاية المسنين - عين وزبن)، فيرا عيد (غدراس)، سناء القرح (هملين)، نسرين لبان (العمر المديد)، سيبوه ترزيان (دار الرعاية الأرمنية)، الأخت هدى حداد (دار الرحمة)، أسعد حيدر (الميراث)، د. نبيل نجا (دار العجزة الإسلامية)، د. زهير عماد (مركز رعاية المسنين - عين وزبن)	1
بلديات	وزارة الداخلية والبلديات وزارة السياحة وزارة الأشغال والنقل بلدية النبطية	1

